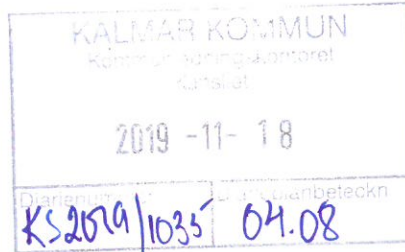




Länsstyrelsen  
Kalmar län



1/2

**BESLUT**  
2019-11-15

**Dnr:** 201-9234-19

## Ny ersättare för ledamot i kommunfullmäktige

Länsstyrelsen utser ny ersättare för ledamot i kommunfullmäktige från och med den 15 november 2019 till och med den 14 oktober 2022.

**Kommun:** Kalmar

**Parti:** Miljöpartiet de gröna

**Ny ersättare:** Mark Hammar

**Avgången ersättare:** Alexander Franzén

**Vid beslutet bortsågs från följande ej valbara kandidater:**

Elin Wällstedt

Den som berörs av beslutet har markerats med en asterisk (\*) i följande sammanställning.

### Kalmar Norra

Ledamot

Max Troendlé

Ersättare

1. Daphne Thuvesson
2. Mark Hammar \*

### Kalmar Södra

Ledamot

Annika Carlsson Wistedt

Ersättare

1. Daphne Thuvesson
2. Mark Hammar \*

Bevis utfärdas för de som berörs av beslutet.

Den som vill överklaga detta beslut ska göra det skriftligen hos Valprövningsnämnden.

Skrivelsen ska ha kommit in till beslutsmyndigheten Länsstyrelsen, Regeringsgatan 1, 391 86 KALMAR inom tio dagar efter dagen för detta beslut.

  
Peter Lind

Kopia till

Kommunfullmäktige ✓

Ny ersättare

Partiet

Pärmen



Länsstyrelsen  
Kalmar län

KALMAR KOMMUN Kommunikationskontoret Kalmar	
2019-11-18	
Diarienummer	Övrigt
KS2019/1051	04.08

1/1

## BESLUT

2019-11-15

Dnr: 201-9233-19

### Ny ersättare för ledamot i kommunfullmäktige

Länsstyrelsen utser ny ersättare för ledamot i kommunfullmäktige från och med den 15 november 2019 till och med den 14 oktober 2022.

**Kommun:** Kalmar

**Parti:** Liberalerna (tidigare Folkpartiet)

**Ny ersättare:** Amanda Falk

**Avgången ersättare:** Jennie Uller

Den som berörs av beslutet har markerats med en asterisk (\*) i följande sammanställning.

#### Kalmar Norra

Ledamot

Ersättare

Lotta Wahlmino

1. Michael Bo Nilsson
2. Amanda Falk \*

#### Kalmar Södra

Ledamot

Ersättare

Carl-Henrik Sölvinger  
Björn Brändewall

1. Michael Bo Nilsson
2. Amanda Falk \*

Bevis utfärdas för de som berörs av beslutet.

Den som vill överklaga detta beslut ska göra det skriftligen hos Valprövningsnämnden.

Skrivelsen ska ha kommit in till beslutsmyndigheten Länsstyrelsen, Regeringsgatan 1, 391 86 KALMAR inom tio dagar efter dagen för detta beslut.

Peter Lind

Kopia till  
Kommunfullmäktige ✓  
Ny ersättare  
Partiet  
Pärmen



## Samhällsbyggnadsnämnden

### § 183

#### **Medborgarförslag om att bättre uppmärksamma väjningsplikten i järnvägs korsningen vid Saga biografen/Frasses**

Dnr SBN 2019/0805

#### **Handlingar**

Samhällsbyggnadskontorets tjänsteskrivelse den 25 oktober 2019

#### **Bakgrund**

Förslagsställaren upplever att fordonsförare dagligen missar väjningsplikten i korsningen Södra vägen/Järnvägs gatan, vid Sagabiografen. Förslagsställaren föreslår två åtgärder:

- Sätt upp en blinkade varningslampa över väjningsplikten
- Varna redan 100 meter innan att väjningsplikt gäller.  
”var uppmärksam! väjningsplikt gäller om 100 meter”

#### **Yttrande**

En trafikant utsätts för en stor mängd information och intryck utmed körsträckan. För att informationen ska vara så konsekvent som möjligt föreslår samhällsbyggnadskontoret att man enbart använder sig av vägmärken, vägmarkeringar och varningsanordningar som är reglerade i Trafikförordningen och Transportstyrelsens föreskrifter.

Samhällsbyggnadskontoret har under sommaren 2019 målat inom körfältet, västlig riktning med förberedande upplysning om väjningsplikt (M18) enligt vägmärkesförordningen.

Samhällsbyggnadskontoret föreslår att man även uppgraderar vägmärket väjningsplikt (B1) till större storlek.

Varningsljus avger ett orangegult sken och används framförallt på arbetsfordon. Enligt Transportstyrelsens föreskrifter om användning av vissa varningsanordningar (TSFS 2009:83) får varningsljus användas för att påkalla uppmärksamhet i samband med hinder eller fara för övrig trafik.

#### **1 kap. Varningslykta**

# Samhällsbyggnadsnämnden

## UTDRAG

Sammanträdesdatum  
2019-11-14

1 § Lyktor som avger orangeult ljus och som är särskilt anordnade som varningsanordningar (varningslyktor) får användas på fordon

1. i väghållningsarbete eller liknande arbete,
2. vid bärgning och transport av bärgat fordon,
3. i samband med fordonskontroll eller motsvarande,
4. vid olycksplats eller motsvarande,
5. när fordonsbredden inklusive utrustning eller redskap överstiger 300 centimeter,
6. när varningslykta föreskrivs som särskilt villkor för färd på väg, eller
7. i andra med 1–6 jämförliga fall.

Enligt informationen ovan föreslår samhällsbyggnadskontoret en uppgradering av vägmärket väjningsplikt, men avslår förslagsställarens yrkande om en blinkande varningslampa.

### Överläggning

Samhällsbyggnadsnämnden uttalar att skyltning och siktförhållanden bör ses över i anslutning till den aktuella korsningen.

### Beslut

Samhällsbyggnadsnämnden beslutar att samhällsbyggnadskontorets yttrande ska utgöra svar på medborgarförslaget gällande större och tydligare förbudsmärken på Kvarnholmen.

Medborgarförslaget ska härmed anses vara besvarat

### Sekreterare

Monica Helgesson

### Justeras

Mattias Adolfson  
ordförande

Krister Thornberg



## Samhällsbyggnadsnämnden

### § 184

#### **Medborgarförslag om att bygga en vägbula i korsningen Trollbackevägen/Klunkens Backe**

Dnr SBN 2019/0924

#### **Handlingar**

Samhällsbyggnadskontorets tjänsteskrivelse den 15 oktober 2019

#### **Bakgrund**

Enligt förslagsställare är det höga hastigheter på cyklister/mopedister vid övergångsstället på Trollbackevägen i anslutning till Klunkens backe. Förslagsställaren anser att övergångsstället behöver höjas upp och skapa en vägbula samt tydligare skyltning om riskfylld korsning.

#### **Yttrande**

Samhällsbyggnadskontoret anser att vägrummet inte inbjuder till höga hastigheter. Det är snäva svängar för cyklister från Klunkens backe att ta sig över övergångsstället och samtidigt dålig sikt när man kommer norrifrån på grund av träd/buskage. Bilar har även en sidoförflyttning som hastighetsdämpande åtgärd och det finns en lyktstolpe i anslutning till övergångsstället. Alla trafikanter är skyldiga till att anpassa sin hastighet efter rådande förhållanden enligt 3 kap. 14§ trafikförordningen (1998:1276). Det finns trafikanter som inte följer trafikreglerna men att bygga bort alla trafikbrott är inte ekonomiskt hållbart.

Enligt STRADA:s (Swedish Traffic Accident Data Acquisition) olycksstatistik har det under 10 års tid mellan 2009 till hösten 2019 rapporterats in 3 olyckor. Alla 3 med endast cyklister inblandade och inga bilar. För bilar gjordes det en hastighetsmätning 2017 som visade 3000 fordon/dygn på platsen där 85: percentilen höll en hastighet på 43 km/h eller lägre vilket är inom rimlig marginal enligt samhällsbyggnadskontoret.

Vid en samlad bedömning anser inte samhällsbyggnadskontoret att övergångsstället behöver höjas upp och skyltning/belysning bedöms vara tillräcklig. Däremot skickar Samhällsbyggnadskontoret ärendet vidare till Serviceförvaltningen för handläggning och beskärning av träd och buskar norrifrån så att sikten ska förbättras.

**Samhällsbyggnadsnämnden****UTDRAG**

Sammanträdesdatum  
2019-11-14

**Beslut**

Samhällsbyggnadsnämnden beslutar att samhällsbyggnadskontorets yttrande ska utgöra svar på medborgarförslaget om att bygga en vägbula i korsningen Trollbackevägen och Klunkens Backe.

Medborgarförslaget ska härmed anses vara besvarad.

**Sekreterare**

Monica Helgesson

**Justeras**

Mattias Adolfson  
ordförande

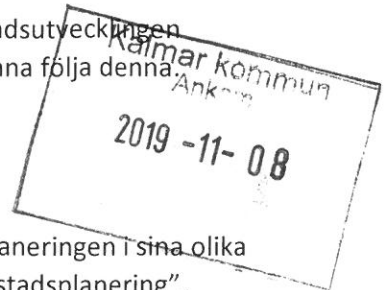
Krister Thornberg

8 Nov 2019

## MEDBORGARFÖRSLAG

### Förslag

Att Kalmar kommuns hemsida på ett tydligare sätt åskådliggör den planerade stadsutvecklingen vilket skulle göra det enklare för de som är intresserad av stadsutveckling att kunna följa denna.



### Motivering

Som samhällsintresserad bör det vara mycket enklare att kunna ta del av stadsplaneringen i sina olika skeden. Detta görs t.ex. genom en tydlig länk på startsidan i stil med "pågående stadsplanering". Klickar man där kommer man sen till en karta där olika färger på planerna tydliggör om det rör sig om en planerad eller beslutad plan, klickar man sen på de enskilda planerna så kommer man sen till planhandlingarna, eller till en sammanfattning med länk till planhandlingarna så att man förstår att det rör sig om nya ledningar, bostadsområde, parkering eller annat.

På det sättet som informationen är tillgänglig på hemsidan idag, måste man veta om en plan, för att sen kunna söka upp den via "Kommun och politik", sen "möten, handlingar och protokoll" sen måste man veta vilken nämnd, och vilken månad. Det är en djungel som man inte kan räkna med att gemene person, inte ens en intresserad på en samhällsintresserad sådan ska kunna hålla koll på...

Fliken med "pågående arbeten" fyller en bra funktion, men utgör inte något substitut för det som jag efterlyser här.

Att vissa detaljplaner uppmärksammas i tidningarna utgör inte heller ett substitut för det jag efterlyser.

Jag vill alltså redan i planeringsskedet, så snart det blivit en diarieförd handling, på ett enkelt sätt via hemsidan, gärna illustrativt på karta, få reda på vad det är som planeras. Ökad insyn och transparens ger ökad tillit.

Elisabet Zöttl, Fogdegatan 3B, 392 35 Kalmar  
elisabet.zottl@gmail.com 0730690219

Beate Fölland Axén, 393 63 KALMAR

Fredrik Sernholm, Svanstubbvägen 25, 393 51 Kalmar  
fredrik@fsfastighetskonsult.com 076-1079286

Daphne Thorsson 38891 Vassmotåls



## Medborgarförslag

Hej

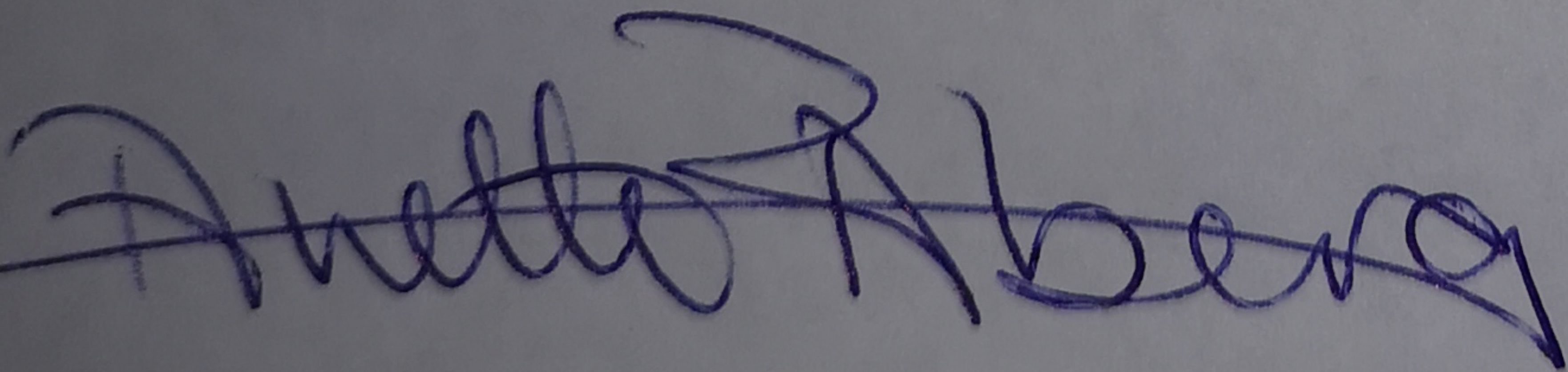
Vi har problem med parkering på vår gata.

Tackjärnsvägen jämna nummer 2-60, Kalmar, Smedby.

Det är trånga vägar och gäster parkerar utanför husen, så räddningstjänst kan ej komma förbi om något skulle inträffa. Vårt staket har även blivit nedrivet 5 ggr sedan vi flyttade hit pga att en bil stått på gatan och en lastbil, vanlig bil, snöskottning fordon och bil med släp inte kommit förbi och då kört mot vårt staket.

Vi har försökt köpa ut en liten bit gräsplätt vid hus nr 2 av kommunen, för att göra parkering där, men det har vi inte fått köpa och är det så att vi står där så får vi böter, så detta har varit ett stort problem i många årtionden, var ska vi göra av bilarna?

MVH



Anette Åberg

Tackjärnsvägen 50

394 70 Kalmar

0733-16 27 43

nettanaberg@gmail.com

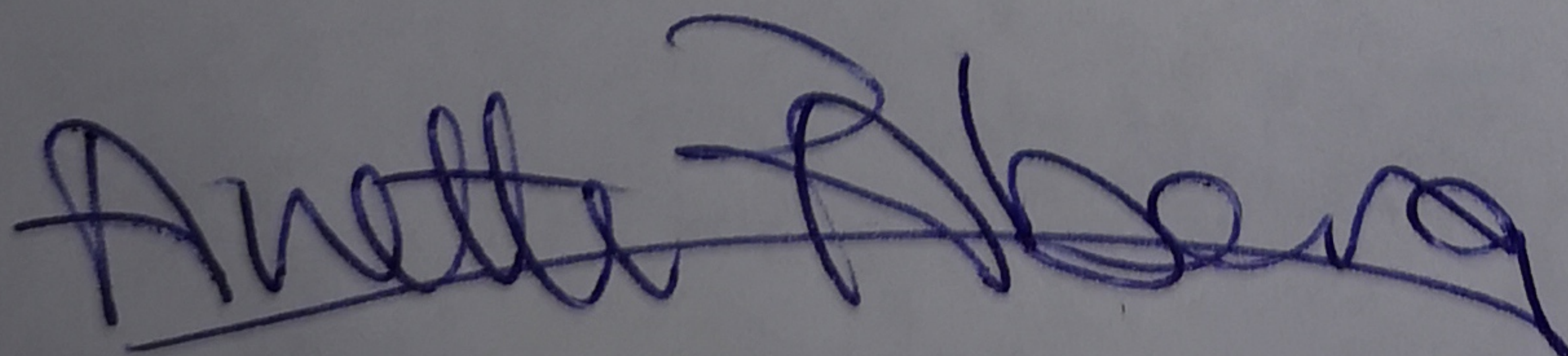
## Medborgarförslag

Bussarna har slutat gå vid Mor Saras väg i Smedby, detta innebär att många personer går längs med gatan från kläckebergavägen till Tingbyskans där busshållplats finns. Nu när det är mörkt och många inte syns när de går i vägrenen, är det bara en tidsfråga innan någon blir påkörd, visst det är eget ansvar att de har reflexer mm men jag som bilist blir inte kul att ha det på mitt samvete om något händer. Det var sagt att det skulle bli ny bussförbindelse, men det verkar inte vara under närmaste planeringstiden har vi fått höra. (redan gått 1 år nu utan busshållplats)

Det skulle behövas en gångbana längs vägen eller att det snabbas på med bättre bussförbindelse. Eller så måste busshållplatsen tillbaka på Mor Saras väg!

Det är även många barn från årskurs 1-9 som cyklar till skolan på denna väg, så det är en säkerhetsrisk.

MVH



Anette Åberg  
Tackjärnsvägen 50  
39470 Kalmar  
[nettanaberg@gmail.com](mailto:nettanaberg@gmail.com)  
0733-16 27 43

**Kommunstyrelsen**

**För kännedom  
Samhällsbyggnadsnämnden  
Destination Kalmar AB  
Kalmar Science Park AB  
KIFAB  
Kommunfullmäktiges presidium**

**Granskning av kommunstyrelsens näringslivsarbete**

På uppdrag av revisorerna i Kalmar kommun har PwC genomfört en granskning av ovanstående.

Vi beslutade vid vårt sammanträde den 21 november 2019 att överlämna upprättad rapport till kommunstyrelsen. Rapporten överlämnas även för kännedom till samhällsbyggnadsnämnden, styrelserna i Destination Kalmar AB, Kalmar Science Park AB och KIFAB samt till kommunfullmäktiges presidium.

Av rapporten framgår gjorda iakttagelser och en revisionell bedömning.

Vi önskar få svar från kommunstyrelsen, senast den 27 mars 2020, där kommunstyrelsen redogör för vad den avser att göra för att åtgärda de påpekanden som görs i den revisionella bedömningen.

Kommunfullmäktiges presidium får ta ställning till om revisionsrapporten ska biläggas fullmäktiges handlingar.

För kommunens revisorer



Per Dahl  
Ordförande



Jan Bengtsson  
Vice ordförande

# Granskning av kommunstyrelsens näringslivsarbete

Kalmar kommun

*Pär Stuesson*

*Elin Freeman*



# Innehållsförteckning

<b>1.</b>	<b>Inledning</b>	<b>2</b>
1.1.	Bakgrund	2
1.2.	Syfte och revisionsfråga	2
1.3.	Revisionskriterier	2
1.4.	Kontrollmål	2
1.5.	Avgränsning	2
1.6.	Metod	2
<b>2.</b>	<b>Iakttagelser och bedömningar</b>	<b>4</b>
2.1.	Det finns mål för näringslivsarbetet	4
2.2.	Kommunstyrelsens näringslivsarbete skapar förutsättningar för ett bra näringslivsklimat	5
2.3.	Det finns en ändamålsenlig organisation för näringslivsarbetet och som inkluderar hela den kommunala organisationen inklusive berörda kommunala bolag	7
2.4.	Det bedrivs aktiviteter gentemot näringslivet som stödjer kommunens utveckling	8
2.5.	Roller och ansvar är tydligt i den kommunala organisationen avseende näringslivsarbetet, både inom kommunen och de kommunala bolagen	9
2.6.	Kommunstyrelsen erhåller löpande rapportering kring näringslivsarbetet samt beslut om åtgärder vid behov	9
<b>3.</b>	<b>Revisionell bedömning</b>	<b>10</b>
3.1.	Bedömningar mot kontrollmål	10
3.2.	Rekommendationer	11

# 1. Inledning

## 1.1. Bakgrund

En grundförutsättning för en kommuns utveckling är ekonomisk tillväxt. Det privata näringslivet är en central part för tillväxt, utveckling och sysselsättningen i kommunen. Ett växande näringsliv präglas av ett inflöde av nya företag och förnyelse inom det befintliga näringslivet. Kommunen kan påverka och ta beslut som bygger och stärker företaget. Framgångsfaktorer för ett bra företagsklimat är bland annat att:

- Skapa politisk enighet om näringslivsfrågorna och visa tydligt ledarskap, vilket ger förutsägbarhet för företagen.
- Erbjuder hög kommunal servicenivå: bra bemötande, korta ledtider för beslut, lättillgänglig information och strukturerad dialog med företagen.

Enligt Svensk Näringslivs ranking av företagsklimatet i Sveriges 290 kommuner ligger Kalmar kommun på placering 140 2019 (2018 plats 76). Utifrån risk- och väsentlighetsanalysen har kommunens revisorer valt att granska arbetet avseende näringslivsverksamheten.

## 1.2. Syfte och revisionsfråga

Bedriver kommunstyrelsen ett ändamålsenligt näringslivsarbete?

## 1.3. Revisionskriterier

- Kommunstyrelsens reglemente
- Berörda bolag och deras bolagsordningar och ägardirektiv
- Budget år 2019
- Relevanta styrdokument inom området

## 1.4. Kontrollmål

- Det finns mål för näringslivsarbetet
- Kommunstyrelsens näringslivsarbete skapar förutsättningar för ett bra näringslivsklimat
- Det finns en ändamålsenlig organisation för näringslivsarbetet och som inkluderar hela den kommunala organisationen inklusive berörda kommunala bolag
- Det bedrivs aktiviteter gentemot näringsliv som stödjer kommunens utveckling
- Roller och ansvar är tydliga i den kommunala organisationen avseende näringslivsarbetet, både inom kommunen och de kommunala bolagen
- Kommunstyrelsen erhåller en löpande rapportering kring näringslivsarbetet samt vidtar beslut om åtgärder vid behov

## 1.5. Avgränsning

Granskningsobjekt är kommunstyrelsen. Granskningen avser år 2019.

## 1.6. Metod

Intervjuer har genomförts med kommunstyrelsens ordförande, kommunstyrelsens 1:e vice ordförande, kommundirektör, näringslivschef, samhällsbyggandschef, enhetschef livsmedelenheten, verksamhetschef miljö, verksamhetschef för plan och bygg, chef för mark och exploatering, VD KIFAB, VD Destination Kalmar AB, VD Science Park AB samt fyra näringslivsföreträdare.

Vi har tagit del av relevanta dokument för granskningen, exempelvis:

- Kommunstyrelsens reglemente
- Kommunstyrelsens protokoll år 2018 och 2019
- Budget år 2019
- Bolagsordningar och ägardirektiv för KIFAB, Destination Kalmar AB och Science Park AB samt andra styrande dokument i form av verksamhetsplaner för bolagen
- Resultat av Insikt
- Diverse powerpointpresentationer

Rapporten är sakgranskad av kommundirektör och näringslivschef.

## 2. Iakttagelser och bedömningar

### 2.1. Det finns mål för näringslivsarbetet

#### 2.1.1. Iakttagelser

I kommunens budget för år 2019 framgår under **Näringsliv och arbetsmarknad**:

*Kalmar är motor i en gemensam arbetsmarknadsregion i sydöstra Sverige. Genom utbyggd kollektivtrafik, bra pendlingsmöjligheter och en infrastruktur för hög digital överföringshastighet i hela regionen kan människor bo och arbeta var de vill. Vår flygplats fortsätter ge näringslivet och regionens invånare goda möjligheter att utvecklas och resa genom flygförbindelser med såväl Stockholm som Europa. Näringslivet betraktar Kalmars företagsklimat som ett av de bästa i landet. Linnéuniversitetet fortsätter att vara grogrund för innovationer, forskning och nya företag, inte minst tack vare familjen Kamprads forskningsstiftelse. I nära och djup samverkan med näringslivet har vi modet att satsa på nya idéer.*

Vidare framgår bland annat följande i budgeten under **Ett växande och attraktivt Kalmar**:

- Kommunen behöver en utvidgad arbetsmarknadsregion och ett bra näringslivsklimat.
- Kommunen har en stor spridning och bredd i näringslivet, huvuddelen av nya arbetstillfällen skapas i små och medelstora företag och dessa ska ges de bästa förutsättningarna att verka i Kalmar.
- Kommunen ska vara aktiv i arbetet med att få nya företag att starta verksamhet och etablera sig samtidigt ska redan befintliga företag stödjas.
- Det ska ske ett målmedvetet arbete för att förbättra företagsklimatet, bland annat genom kontinuerlig dialog med näringslivet.
- Förenkling ska ske av regler och rutiner när det gäller kommunens myndighetsutövning.
- Målet är att tillhöra topp 30 i landets avseende SKL:s näringslivsmätning Insikt.

Inriktningen är bland annat:

- Genomföra minst 150 företagsbesök per år.
- Under de kommande fem åren ska ytterligare ett eller flera verksamhetsområden för etableringar i kommunen tas fram.
- Fortsatt samarbete med de Gröna Näringarna i Kalmar kommun.

I Insikt mäts brandskydd, bygglov, livsmedel, markupplåtelse, miljö- och hälsoskydd, serveringstillstånd, bemötande, effektivitet, information, kompetens, rättssäkerhet och tillgänglighet. I Insikt har det samlade värdet varit enligt följande:

År	Värde	Snittet bland deltagande kommuner
2014	70	
2015		
2016	77	
2017	76	
2018	73	72

Källa: Kolada



År 2018 placerade sig Kalmar kommun på plats 88 av 171 deltagande kommuner. I de fall kommunen fått låga betyg så försöker kommunens olika förvaltningar att rätta till detta, ett exempel är serveringstillstånd som fick lågt betyg 2017 men i 2018 års mätning rankades som 10 i landet av 76 kommuner.

Enligt intervjuerna ges det uttryck för att kommunen ska vara Topp 30 i olika rankningar som genomförs. I Svenskt Näringslivs rankning av företagsklimatet tappade kommunen från plats 76 till 140. Det som framförallt sticker ut där kommunen får låga betyg är vägnät, tåg och flyg, konkurrens från kommunen, skolans attityd till företagande, medias attityder till företagande.

Tre av kommunens bolag, Destination Kalmar, Kalmar Science Park och KIFAB har samtliga inskrivit i sina bolagsordningar att de har en roll i arbetet med att utveckla kommunens näringsliv:

#### Destination Kalmar

Bolaget ska i samverkan med näringslivet utveckla, profilera och marknadsföra Kalmar som besöksmål.

#### Kalmar Science Park

Bolaget ska utgöra mötesplats för idéer och innovativa företag som vill utvecklas i Kalmar kommun. I samarbete med näringslivet och Linneuniversitet ska bolaget bygga nätverk och vara en utvecklingspart för nya företag.

#### KIFAB

Bolaget ska på begäran av kommunstyrelsen medverka i företags- och lokaliseringsfrågor.

Respektive bolag har i sin verksamhetsplan konkretiserat hur de ska vara med och bidra med i sitt arbete. I exempelvis Kalmar Science Park AB:s verksamhetsplan beskrivs hur de ska kunna bidra till kommunens fokusområden 2019. Samtidigt ges det uttryck från bolagen att ägaren skulle kunna bli än tydligare i vad de vill ha ut från bolagen.

### 2.1.2. Bedömning

Det finns **ett** tydligt uttalat mål för kommunens arbete gentemot näringslivet. Kalmar kommun ska vara en av de 30 bästa kommunerna avseende företagsklimat. Detta mäts genom SKL:s näringslivsmätning Insikt. Mätningen omfattar företag som varit i kontakt med samhällsbyggnadskontoret, socialförvaltningen (alkoholtillstånd) och brandkårens myndighetshandläggning. I övrigt så ger både budgeten, bolagsordningarna för berörda bolag samt deras verksamhetsplaner uttryck för aktiviteter som ska ske för att stimulera och utveckla både befintligt och presumtivt näringsliv i kommunen. Vi bedömer att antalet mål med fördel skulle kunna utökas för att kunna mäta hur framgångsrikt arbetet är för att utveckla både befintligt och presumtivt näringsliv i kommunen. Vi anser att kommunen bör överväga att ta fram ett näringslivspolitiskt program. Detta skulle kunna bidra till en helhet.

Kontrollmålet bedöms som delvis uppfyllt.

## 2.2. Kommunstyrelsens näringslivsarbete skapar förutsättningar för ett bra näringslivsklimat

### 2.2.1. Iakttagelser

Den inriktning som beskrivs i kommunens och bolagets styrdokument ska skapa förutsättningar för ett bra näringslivsklimat i kommunen. Det operativa arbetet gentemot näringslivet i kommunen sker av flera olika aktörer inom den kommunala organisationen, kommunstyrelse- och samhällsbygg-

nadskontoret samt de helägda kommunala bolagen, Destination Kalmar, Kalmar Science Park och KIFAB.

Det poängteras i intervjuerna att det är många olika delar av kommunens organisation som ska skapa dessa förutsättningar för utveckling. Det är därför av vikt att det sker en regelbunden uppföljning av verksamheten för att se att verksamheten utvecklas i den riktning som anges i styrdokumentet. Samtidig ges det uttryck för att det till delar saknas en målsavrig och en sammanhållande länk för att säkerställa att arbetet bedrivs i den riktning som är beslutad.

Myndighetsfunktionen på kommunen har arbetat med ett projektet "Förenkla helt enkelt" som är en utbildning, som sker i SKL:s regi, som syftar att förbättra kontakten mellan företag och kommun inom myndighetsidan.

Kommunstyrelsen via mark- och exploateringskontoret arbetar kontinuerligt med att ta fram planlagd mark. Det finns en stor efterfrågan på mark, den ska med fördel ligga med bra skyltågen, utmed större vägar, föra att företaget ska exponeras. Enligt de intervjuade behöver kommunen köpa in mer mark för att det ska ske en fortsatt utveckling och att marken blir planlagd. Mark- och exploateringskontoret arbetar utifrån en planprioritering. Prioriteringen sker utifrån samhällsvikt, exempelvis industrimark eller universitet, samt exploatörens förmåga att driva projektet. Den kommunala ekonomin tas också med i planeringen och vilken personal som krävs från kommunens sida. Omprioritering sker vår och höst.

Samordningen av helheten kan enligt flera av de intervjuade förbättras. Det kan finnas ett behov av ytterligare arenor där kommunala företrädare träffas.

På kommunens webbplats finns information att söka. Under "Näringslivswebben" (<https://www.kalmar.se/naringsliv-och-arbete.html>) finns bland annat följande sidor:

1. Om Kalmar kommuns näringsliv
  - a. Bransch- och företagsregister
  - b. Företagsbesök och träffar
  - c. Centrumutveckling
  - d. Kommunikation till och från Kalmar
  - e. Fakta och statistik
  - f. Landsbygdsutveckling
2. Företag, stöd och rådgivning
  - a. Rådgivning och stöd
  - b. Starta företag
  - c. Nätverk och samarbete
  - d. Arrangera evenemang
3. Mark och lokaler
  - a. Bredband
  - b. Lokaler
  - c. Bygga nytt, ändra eller riva
  - d. Mark
  - e. Lantmäteri
4. Tillstånd, regler och tillsyn
  - a. Folköl, tobak, e-cigarettor och läkemedel
  - b. Livsmedel
  - c. Brandskydd
  - d. Miljöskydd

- e. Serveringstillstånd
  - f. Hälsoskydd
  - g. Offentlig plats
5. Blogg – ett starkt företagsklimat
- a. Bloggarkiv
  - b. Om bloggen
6. Kontakta oss

### 2.2.2. *Bedömning*

Vi bedömer att kommunstyrelsens näringslivsarbete skapar förutsättningar för ett bra näringslivsklimat. Det görs en rad olika aktiviteter från olika delar av den kommunala organisationen som ska bidra till att skapa förutsättningar för att näringslivet att utvecklas. På kommunens webbplats finns bra möjligheter för företagare att söka information. Det som behöver övervägas är om kommunens olika organ behöver samordnas ytterligare för att säkerställa att alla strävar mot samma mål.

Kontrollmålet bedöms som uppfyllt.

## **2.3. Det finns en ändamålsenlig organisation för näringslivsarbetet och som inkluderar hela den kommunala organisationen inklusive berörda kommunala bolag**

### 2.3.1. *Iakttagelser*

Kommunstyrelsen har huvudansvaret för arbetet gentemot näringslivet i kommunen. På kommunledningskontoret finns en näringslivschef anställd. Vidare finns det under kommunstyrelsen även en mark- och exploateringschef som arbetar med mark och planfrågor för att kunna erbjuda både befintliga och presumtiva företag planlagd mark för etableringar.

Kontaktcenter är ingången till kommunen och svarar på de inledande frågorna och guidar vidare i den kommunala organisationen.

Det finns en lotsfunktion för företagare som ska underlätta när de tar den första kontakten med kommunen. Lotsen ska stödja företagare att hitta rätt kontaktvägar inom den kommunala organisationen, exempelvis i frågor avseende lokaler och mark, olika tillstånd och regler samt externa nätverk och samarbetspartners. Lotsfunktionen är placerad på mark- och exploateringsenheten.

Det finns en plan- och investeringsberedning som består av kommundirektören, samhällsbyggnadschefen, mark- och exploateringschefen, förvaltningschefen för serviceförvaltningen, stadsarkitekten, chefen för projekt och byggenheten samt VD för moderbolaget som har till uppgift att arbeta med planfrågor.

Det ges i intervjuerna uttryck för att de kommunala bolagen till delar lever sitt liv och att samordningen över helheten skulle kunna förbättras.

Näringslivschefen träffar regelbundet både representanter från kommunen och de kommunala bolagen.

KIFAB uppgift är att tillhandahålla lokaler för näringsliv och utbildning med beaktande av likställighetsprincipen. Bolaget träffar även andra fastighetsägare regelbundet. Utgångspunkten är att lokaler ska kunna tillhandahållas av antingen KIFAB eller någon annan fastighetsägare i kommunen för att verksamheten ska kunna bedrivas och utvecklas i Kalmar.

Science Park AB ska erbjuda en kreativ mötesplats för idéer och innovativa företag som vill växa.

Destination Kalmar AB arbetar med att utveckla Kalmar kommun som besöksmål både som turistkommun men även med olika evenemang för att skapa en attraktivitet för kommunen.

Det finns ett näringslivsråd som är ett samverkansforum mellan Kalmar kommun, näringsidkare, studentkåren Linnéstudenterna och Linnéuniversitetet. Målsättningarna för näringslivsrådet:

- En plattform för att utveckla Kalmar.
- Hitta idéer att realisera i vardagen för att skapa samarbeten kring gemensamma intressen mellan kommunen, näringslivet och universitetet.
- Skapa bryggor som utvecklar både företagen, Linnéuniversitetet och vår kommun. I detta sammanhang är det viktigt att hitta former för samtal med universitetsledning, utbildning och forskning.
- Tänka brett så att hela kommunen berörs, men också i mer specifika sammanhang såsom grön näring, landsbygd, för att nämna några områden.
- Utveckla idéer för rekrytering genom ett tidigt möte mellan studenter och företag.

### 2.3.2. *Bedömning*

Vi bedömer att organisationen till delar är ändamålsenlig. Näringslivsfrågor hanteras av flera olika delar av den kommunala organisationen och i tre av kommunens majoritetsägda bolag. Utifrån att ha tagit del av olika styrdokument och utifrån intervjuerna så görs bedömningen att samordning skulle kunna förbättras för att ytterligare säkerställa att allas arbete bedrivs med en gemensam målbild.

Kontrollmålet bedöms som delvis uppfyllt.

## 2.4. **Det bedrivs aktiviteter gentemot näringslivet som stödjer kommunens utveckling**

### 2.4.1. *lakttagelser*

Samtliga aktörer bedriver olika aktiviteter för att utveckla både befintligt näringsliv men även skapa förutsättningar för nya företag. Till delar är detta beskrivit ovan. Nedan ges några ytterligare exempel:

Kommunstyrelsen har som mål att göra 150 företagsbesök under året. I samband med besöken har kommunen ett frågebatteri med sig. Två gånger om året avsätter hela kommunstyrelsen tid för att göra företagsbesök.

Representanter för kommunen anordnar diverse träffar för näringslivsföreträdare. Bland annat anordnas frukostmöten och lunchträffar. Alla aktiebolag bjuds in två gånger om året och mellan 130–180 företag deltar.

Överlag så ger de intervjuade näringslivsföreträdarna positiva omdömen om kommunen. Det som lyfts fram är att de anser att kommunen i samband med upphandlingar ska tänka mer lokalt. Det kan ibland vara svårt att få snabba besked. Som företagare vill du ha snabba besked för att kunna gå vidare.

### 2.4.2. *Bedömning*

Vi bedömer att det bedrivs aktiviteter gentemot näringslivet som stödjer kommunens utveckling. Vi grundar detta på att kommunens företrädare, både politiker och tjänstepersoner, regelbundet träffar näringslivsföreträdare i olika forum för att inhämta synpunkter. Dessa synpunkter/önskemål ligger sedan till grund för kommunens planering och åtgärder.

Kontrollmålet bedöms som uppfyllt.

## **2.5. Roller och ansvar är tydligt i den kommunala organisationen avseende näringslivsarbetet, både inom kommunen och de kommunala bolagen**

### *2.5.1. Iakttagelser*

Roller och ansvar är tydligt fördelat i den kommunal organisationen, enligt de intervjuade. Samhällsbyggnadsnämnden ansvarar för myndighetsutövningen, medan avdelningar på kommunledningskontoret ansvarar för att arbeta med kontakter och utveckling av både befintligt och presumtivt näringsliv. Bolagens roller är också i bolagsordning och ägardirektiv väl definierade enligt de intervjuade. Det som framkommer i intervjuerna är att samordningen skulle kunna stärkas ytterligare.

### *2.5.2. Bedömning*

Vi bedömer att roller och ansvar är tydligt i den kommunala organisationen. Då det är flera olika aktörer inom hela den kommunala organisationen som är engagerade i arbetet med näringslivsfrågor så är det av vikt att det finns avstämningspunkter och informationsöverföring mellan olika aktörer.

Kontrollmålet bedöms som uppfyllt.

## **2.6. Kommunstyrelsen erhåller löpande rapportering kring näringslivsarbetet samt vidtar beslut om åtgärder vid behov**

### *2.6.1. Iakttagelser*

Den löpande rapportering som sker till kommunstyrelsen är i samband med delårsrapport och årsredovisning där fullmäktiges mål följs upp. Vidare sker uppföljning i samband med de dagar som kommunstyrelsen avsätter för företagsbesök. Vid dessa tillfällen rapporterar även näringslivschefen till kommunstyrelsen hur näringslivet utvecklas.

Det som kan förbättras enligt de intervjuade är återkopplingen från bolagen om hur deras arbete har bidragit till att utveckla kommunens näringsliv. Återrapporteringen från bolagen har ett tydligt fokus på ekonomi.

Vi har inte i dokumentationen sett att kommunstyrelsen vidtagit några direkta åtgärder i samband med rapporteringen av näringslivsarbetet.

### *2.6.2. Bedömning*

Vi bedömer att kommunstyrelsen erhåller löpande rapportering kring näringslivsarbetet. Vi grundar denna bedömning på att rapporteringen som sker är i huvudsak i samband med behandlingen av delårsrapport och årsredovisning samt i samband med dagarna som är avsatta för näringslivsbesök. Det bedrivs många aktiviteter av de olika aktörerna, men vi bedömer att spårbarheten i att planerade aktiviteter genomförs kan öka i kommunstyrelsens uppföljning.

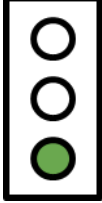
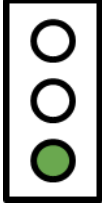

Kontrollmålet bedöms som uppfyllt.

# 3. Revisionell bedömning

Vi bedömer att kommunstyrelsen i allt väsentligt bedriver ett ändamålsenligt näringslivsarbete. Vi grundar vår bedömning på att det finns mål för näringslivsarbetet, arbetet som bedrivs skapar förutsättningar för ett gott näringslivsklimat, organisation och ansvar för arbetet är fördelat mellan kommunstyrelsens avdelningar, samhällsbyggnadsförvaltningen och tre helägda kommunala bolag samt att det bedrivs en rad olika aktiviteter gentemot näringslivet som ska stödja kommunens utveckling.

## 3.1. Bedömningar mot kontrollmål

Kontrollmål	Kommentar	
Det finns mål för näringslivsarbetet	<b>Delvis uppfyllt</b> Det finns ett tydligt uttalat mål för kommunens arbete gentemot näringslivet. Kalmar kommun ska vara en av de 30 bästa kommunerna avseende företagsklimat. Detta mäts genom SKL:s näringslivsmätning Insikt. Mätningen omfattar företag som varit i kontakt med samhällsbyggnadskontoret, socialförvaltningen (alkoholtillstånd) och brandkårens myndighetshandläggning. I övrigt så ger både budgeten, bolagsordningarna för berörda bolag samt deras verksamhetsplaner uttryck för aktiviteter som ska ske för att stimulera och utveckla både befintligt och presumtivt näringsliv i kommunen. Vi bedömer att antalet mål med fördel skulle kunna utökas för att kunna mäta hur framgångsrikt arbetet är för att utveckla både befintligt och presumtivt näringsliv i kommunen. Vi anser att kommunen bör överväga att ta fram ett näringslivspolitiskt program. Detta skulle kunna bidra till en helhet.	
Kommunstyrelsens näringslivsarbete skapar förutsättningar för ett gott näringslivsklimat	<b>Uppfyllt</b> Vi bedömer att kommunstyrelsens näringslivsarbete skapar förutsättningar för ett bra näringslivsklimat. Det görs en rad olika aktiviteter från olika delar av den kommunala organisationen som ska bidra till att skapa förutsättningar för att näringslivet ska utvecklas. På kommunens webbplats finns bra möjligheter för företagare att söka information.	
Det finns en ändamålsenlig organisation för näringslivsarbetet och som inkluderar hela den kommunala organisationen inklusive berörda kommunala bolag	<b>Delvis uppfyllt</b> Vi bedömer att organisationen till delar är ändamålsenlig. Näringslivsfrågor hanteras av flera olika delar av den kommunala organisationen och i tre av kommunens majoritetsägda bolag. Utifrån att ha tagit del av olika styrdokument och utifrån intervjuerna så görs bedömningen att samordning skulle kunna förbättras för att ytterligare säkerställa att allas arbete bedrivs med en gemensam målbild.	

<p>Det bedrivs aktiviteter gentemot näringsliv som stödjer kommunens utveckling</p>	<p><b>Uppfyllt</b></p> <p>Vi bedömer att det bedrivs aktiviteter gentemot näringslivet som stödjer kommunens utveckling. Vi grundar detta på att kommunens företrädare, både politiker och tjänstepersoner, träffar regelbundet näringslivsföreträdare i olika forum för att inhämta synpunkter. Dessa synpunkter/önskemål ligger sen till grund för kommunens planering och åtgärder.</p>	
<p>Roller och ansvar är tydligt i den kommunala organisationen avseende näringslivsarbetet, både inom kommunen och de kommunala bolagen</p>	<p><b>Uppfyllt</b></p> <p>Vi bedömer att roller och ansvar är tydligt i den kommunala organisationen. Då det är flera olika aktörer inom hela den kommunala organisationen som är engagerade i arbetet med näringslivsfrågor så är det av vikt att det finns avstämningsspunkter och informationsöverföring mellan olika aktörer.</p>	
<p>Kommunstyrelsen erhåller en löpande rapportering kring näringslivsarbetet samt vidtar beslut om åtgärder vid behov</p>	<p><b>Uppfyllt</b></p> <p>Vi bedömer att kommunstyrelsen erhåller löpande rapportering kring näringslivsarbetet. Vi grundar denna bedömning på att rapporteringen som sker är i huvudsak i samband med behandlingen av delårsrapport och årsredovisning samt i samband med dagarna som är avsatta för näringslivsbesök.</p>	

### 3.2. Rekommendationer

Vi rekommenderar följande:

- Att fler mål sätts för näringslivsarbetet för att än bättre kunna utläsa hur framgångsrikt arbetet är.
- Att kommunstyrelsen säkerställer att allt arbete bedrivs med en gemensam målbild.
- Vi anser att kommunen bör överväga huruvida ett näringslivspolitiskt program ska arbetas fram. Detta bör ske med aktörer i kommunen och dess bolag, men även i dialog med näringslivet.

2019-11-21

---

*Pär Stuesson*  
*Uppdragsledare/Projektledare*

---

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Kalmar kommuns revisorer enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den 2019-03-21. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.