

Handläggare  
Carina Björkman  
0480-45 08 63

## TJÄNSTESKRIVELSE

Datum  
2021-03-22

Ärendebeteckning  
SN 2021/0163.02.10

Socialnämnden

# Remissvar gällande förslag till strategi för internationellt arbete och externfinansierade projekt i Kalmar kommun

## Förslag till beslut

Socialnämnden överlämnar upprättat förslag till yttrande med kommentarer gällande remissen om strategi för internationellt arbete till kommunstyrelsen.

## Bakgrund

Strategin lyfter hur Kalmars internationella arbete och externfinansierade utvecklingsprojekt ska bidra till att uppnå kommunens mål och inriktning så som de uttrycks i budget och styrande dokument.

Det internationella arbetet ska i första hand ses som ett medel för verksamhetsutveckling och ytterst gynna kommunens invånare. Med termen internationellt arbete avses att:

- delta i internationella nätverk,
- omvärldsbevaka,
- representera Kalmar i internationella sammanhang
- söka medel för och genomföra internationella- och/eller externfinansierade utvecklingsprojekt.

Strategin är inte begränsad till EU-finansiering, utan berör även utvecklingsprojekt med stöd av andra internationella organisationer och svenska myndigheter.

## Kommentarer och synpunkter

Socialnämnden ser ett stort värde i att Kalmar kommun har ett internationellt engagemang och ett systematiskt arbete för att söka externa medel. Detta dels för att bidra till utveckling genom internationella projektsamarbeten, dels genom att internationellt dela god kunskap samt genom att ta ansvar för globala utmaningar och rättvisefrågor. Genom engagemanget skapas mervärden för både invånare och näringsliv i kommunen.



**Synpunkter**1.Under rubrik ”*Verksamhetsutveckling och extern finansiering*”

*Ansvar för kommunens förvaltningar och bolag:*

*Ha kunskap om och avsätta resurser för att söka medel till och driva externfinansierade projekt. Kommunledningskontoret är en stödresurs, men förvaltningar och bolag är ytterst ansvariga för sina egna projekt*

När det gäller själva arbetet med att söka medel och förfarandet med att utforma ansökningar, samt övrig kunskap om hur dessa ska handhas, bör detta arbete utföras av en centralt placerad stödfunktion likt exempelvis dagens upphandlingsförfarande. Genom att förfarandet läggs på en central funktion kan ansökningar säkerställas utifrån praxis och adekvata lagutrymmen.

2.Under rubrik ”*Ansvar och organisation*”

En stor del av socialtjänstens utvecklingsarbete är starkt påverkat och styrt av statlig styrning och finansiering. Det är därför inte rimligt att inom de närmsta åren i någon större omfattning avdela resurser. De krav som ställs på socialnämnden vad gäller att avsätta resurser för arbete med att planera och systematiskt undersöka externfinansiering/EU-medel till verksamhetsutveckling står inte i proportion till vad som är möjligt utifrån socialtjänstens uppdrag.

Sammanfattningsvis bedömer socialnämnden att en central funktion är att föredra både kostnads- och kunskapsmässigt istället för att varje förvaltning ska rekrytera in kunskap och självständigt arbeta med ansökningar, planering och systematisk uppföljning.

Cecilia Frid  
Socialchef

**Bilagor**

Missiv - Remiss gällande förslag till strategi för internationellt arbete och externfinansierade projekt i Kalmar kommun  
Strategi för internationellt arbete och externfinansierade projekt i Kalmar kommun

Handläggare  
Anders Almqvist

## TJÄNSTESKRIVELSE

Datum  
2021-01-27

Ärendebeteckning  
KS 2020/0946

# Remiss gällande förslag till strategi för internationellt arbete och externfinansierade projekt i Kalmar kommun

## Bakgrund

Utvecklingen i omvärlden inverkar på vardagen för både invånare och näringsliv i Kalmar, samtidigt har externfinansiering från både EU och nationella myndigheter blivit allt viktigare för att driva utvecklingsarbete i svenska kommuner.

Inför EU:s kommande budgetperiod 2021–2027 finns det i kommunstyrelsens verksamhetsplan och budget 2020 ett särskilt uppdrag att ta fram en strategi för internationellt arbete i Kalmar kommun. Den internationella strategin anger syfte, mål, inriktning och ansvarsfördelning för det internationella arbetet. Strategin är koncernövergripande och betonar vikten av att samtliga förvaltningar och bolag arbetar för en ökad användning av extern finansiering i sin verksamhetsutveckling.

## Synpunkter

Med anledning av ovanstående önskar kommunstyrelsens arbetsutskott nämndernas och bolagens synpunkter på förslag till ”Strategi för internationellt arbete och externfinansierade projekt i Kalmar kommun” enligt bifogad handling.

Svar skickas till [anders.almqvist@kalmar.se](mailto:anders.almqvist@kalmar.se) senast den **26 mars 2021** märkt ”Remissvar Internationell strategi”

## Bilaga

”Strategi för internationellt arbete och externfinansierade projekt i Kalmar kommun”

*Jonas Sverkén*  
Förvaltningschef KLK

*Anders Almqvist*  
Strateg EU- och Internat. frågor



**Från:** Anders Almqvist  
**Skickat:** den 27 januari 2021 15:55  
**Till:** KI-Nämndsekreterare; KI-Bolagschefer; Henrik Nilsson; Johan Wendell;  
Lena Thor; Mats Linde; Mattias Ask; Peter Arnesson; Cecilia Frid  
**Kopia:** Jonas Sverkén  
**Ämne:** Intern remiss - Strategi för internationellt arbete och extern finansiering  
**Bifogade filer:** Remiss Internationell Strategi - svar 2021-03-26.pdf; Strategi för  
internationellt arbete i Kalmar kommun.docx

**Uppföljningsflagga:** Följ upp  
**Flagga:** Slutfört

Hej!

Bifogat finner ni Remissförfrågan riktat till nämnder och bolag i Kalmar kommun samt ett utkast till "Strategi för internationellt arbete och externfinansierade projekt i Kalmar kommun". Svar önskas senast 26 mars 2021.

Vänligen  
Anders

**Anders Almqvist**  
Strateg - EU och Internationella frågor  
tfn 0480-45 00 94  
[anders.almqvist@kalmar.se](mailto:anders.almqvist@kalmar.se)

**Kalmar kommun | Kommunledningskontoret**  
Box 611 | 391 26 Kalmar  
[www.kalmar.se](http://www.kalmar.se)

Handläggare  
Anders Almqvist

## TJÄNSTESKRIVELSE

Datum  
2021-01-27

Ärendebeteckning  
KS 2020/0946

# Remiss gällande förslag till strategi för internationellt arbete och externfinansierade projekt i Kalmar kommun

## Bakgrund

Utvecklingen i omvärlden inverkar på vardagen för både invånare och näringsliv i Kalmar, samtidigt har externfinansiering från både EU och nationella myndigheter blivit allt viktigare för att driva utvecklingsarbete i svenska kommuner.

Inför EU:s kommande budgetperiod 2021–2027 finns det i kommunstyrelsens verksamhetsplan och budget 2020 ett särskilt uppdrag att ta fram en strategi för internationellt arbete i Kalmar kommun. Den internationella strategin anger syfte, mål, inriktning och ansvarsfördelning för det internationella arbetet. Strategin är koncernövergripande och betonar vikten av att samtliga förvaltningar och bolag arbetar för en ökad användning av extern finansiering i sin verksamhetsutveckling.

## Synpunkter

Med anledning av ovanstående önskar kommunstyrelsens arbetsutskott nämndernas och bolagens synpunkter på förslag till ”Strategi för internationellt arbete och externfinansierade projekt i Kalmar kommun” enligt bifogad handling.

Svar skickas till [anders.almqvist@kalmar.se](mailto:anders.almqvist@kalmar.se) senast den **26 mars 2021** märkt ”Remissvar Internationell strategi”

## Bilaga

”Strategi för internationellt arbete och externfinansierade projekt i Kalmar kommun”

*Jonas Sverkén*  
Förvaltningschef KLK

*Anders Almqvist*  
Strateg EU- och Internat. frågor



## STYRANDE DOKUMENT

Fastställt av

Dokumentansvarig  
Anders Almqvist

Datum  
2020-10-29

0 (7)

# Strategi för internationellt arbete och externfinansierade projekt i Kalmar kommun



Kalmar kommun



## Innehåll

Inledning .....	2
Nuläge .....	2
Externfinansiering och internationella projekt .....	2
Internationella nätverk.....	3
Vänorter.....	3
Sammantaget.....	3
Syfte och mål.....	3
Fokusområden för internationellt arbete i Kalmar.....	3
Verksamhetsutveckling och extern finansiering.....	3
Samverkan och strategiska partnerskap .....	4
Profilering och marknadsföring.....	4
Principer för genomförande.....	5
Ansvar och organisation .....	5
Kommunfullmäktige.....	5
Ansvar på politisk nivå .....	5
Ansvar på tjänstepersonnivå.....	5
Samordning av internationellt arbete .....	6
Uppföljning.....	6

## Inledning

Utvecklingen i omvärlden inverkar på vardagen för både invånare och näringsliv i Kalmar. EU påverkar en stor del av kommunens ansvarsområden och bidrar med viktiga resurser till utvecklingsinsatser. Kalmar har höga ambitioner som universitetsstad och att locka kunskapsintensiva företag. Ett internationellt förhållningssätt förbättrar möjligheterna att stärka Kalmar som en attraktiv plats att besöka, bo, forska, studera och driva verksamhet i.

Externfinansiering från både EU och nationella myndigheter har blivit allt viktigare för att driva utvecklingsarbete i svenska kommuner. Kalmar skall som residens- och universitetsstad vara en av de ledande kommunerna i länet när det gäller att nyttja dessa resurser på ett effektivt sätt.

Engagemang i internationellt samarbete är ett sätt att från lokal nivå ta ansvar för globala utmaningar och rättvisefrågor. Kommuner har en nyckelroll i genomförandet av Agenda 2030 och FN:s 17 utvecklingsmål. Med en lång erfarenhet av lokalt självstyre är svenska kommuners erfarenheter intressanta för andra delar av världen.

Kalmar kommuns förvaltningar och bolag ska ha ett väl utvecklat internationellt arbete och system för att söka externa medel som tillför kommunens verksamheter nytta, bidrar till utveckling och skapar mervärden för invånare och näringsliv. Den internationella strategin anger syfte, mål, inriktning och ansvarsfördelning för det internationella arbetet. Sammantaget utgör den en gemensam utgångspunkt för koncernen Kalmar kommun.

Med termen internationellt arbete avses att delta i internationella nätverk, omvärldsbevaka, representera Kalmar i internationella sammanhang samt att söka medel för och genomföra internationella- och/eller externfinansierade utvecklingsprojekt. Staregin är inte begränsad till EU-finansiering, utan berör även utvecklingsprojekt med stöd av andra internationella organisationer och svenska myndigheter som till exempel Vinnova, Tillväxtverket, Energimyndigheten, Trafikverket, Region Kalmar län, Sida, Nordiska ministerrådet m.fl.

## Nuläge

### Externfinansiering och internationella projekt

Under perioden 2014–2020 har Kalmar deltagit som partner eller projektledare i drygt ett tjugotal externfinansierade utvecklingsprojekt. Sammantaget har projekteten haft en total budget på nära en kvarts miljard svenska kronor. Finansieringen kommer från bland annat Havs- och Vattenmyndigheten, Svenska Institutet, Internationellt Center för Lokal Demokrati (ICLD), SKR International och inte minst från EU. Kalmar har samarbetat med ett femtiotal olika organisationer i framförallt Östersjöområdet, men även deltagit i SIDA-finansierade projekt i Turkiet och Uganda.



## Internationella nätverk

Kalmar kommun är medlem i tre internationella nätverk. Union of the Baltic Cities (UBC) - ett nätverk av omkring 90 städer i 10 länder runt Östersjön med målet att stödja hållbar utveckling i Östersjöregionen; Den nya Hansan - ett nätverk med 190 städer i 16 länder med fokus på kultur, turism och näringslivsfrågor. SUBMARINER – ett nätverk mellan företag, forskare och kommuner som stöttar innovationer och hållbara sätt att nyttja havet som resurs.

## Vänorter

Kommunen har samarbetsavtal/vänortsavtal med nio städer i lika många länder. Årborg (Island), Arendal (Norge), Entebbe (Uganda), Gdansk (Polen), Kaliningrad (Ryssland), Savonlinna/Nyslott (Finland), Wilmington (USA), Wismar (Tyskland). Under senare tid har de mest aktiva vänorterna varit Gdansk, Wismar och Entebbe.

## Sammantaget

Sammantaget har Kalmar en bra grund att stå på när det gäller internationellt arbete och extern finansiering. Projekten har gett kommunen viktig erfarenhet och kunskap att initiera, delta i och leda internationellt samarbete. Nätverk och vänorter är en bra bas för kunskapsutbyte och nya projekt.

## Syfte och mål

Syftet med Kalmars internationella arbete och externfinansierade utvecklingsprojekt är att bidra till att uppnå kommunens mål och inriktning så som de uttrycks i budget och styrande dokument. Det internationella arbetet ska i första hand ses som ett medel för verksamhetsutveckling och ytterst gynna kommunens invånare.

## Fokusområden för internationellt arbete i Kalmar

### Verksamhetsutveckling och extern finansiering

Externfinansierade projekt förstärker utvecklingsinsatser inom prioriterade områden och skapar möjligheter att växla upp egna resurser, att testa nya metoder, förbättra verksamheten genom att lära av andra och höja kommunens kompetens. Att delta i större internationella projekt är också ett sätt att påverka utvecklingen inom strategiskt viktiga frågor. Kalmar kommun strävar efter att andelen EU-/externfinansierade projekt med internationella partners ska öka.

*För att öka antalet internationella och/ eller externfinansierade projekt ska kommunens förvaltningar och bolag:*

- Betrakta deltagande i externfinansierade och/eller internationella projekt som en ordinarie del av kommunens utvecklingsarbete.

- Alltid överväga möjligheterna att stärka utvecklingsinsatser med stöd av EU:s fonder och program samt genom deltagande i internationella projekt.
- Ha kunskap om och avsätta resurser för att söka medel till och driva externfinansierade projekt. Kommunledningskontoret är en stödresurs, men förvaltningar och bolag är ytterst ansvariga för sina egna projekt.

### Samverkan och strategiska partnerskap

Att ingå i strategiska partnerskap/nätverk och utbyten med andra städer skapar möjligheter att få inflytande och påverka frågor som är viktiga för kommunen, det ger värdefulla kontakter och erfarenhetsutbyte med kollegor. Goda internationella kontakter är även en nödvändig förutsättning för kommunens deltagande i större internationella projekt

*För att stärka internationell samverkan ska kommunens förvaltningar och bolag:*

- Vara aktiva och driva Kalmars intressen i de internationella nätverk som kommunen är medlem i och dra nytta av samarbete med kommunens vänorter.
- Se till att de nätverk man väljer att ingå i är strategiskt viktiga för Kalmar och att engagemanget har ett tydligt syfte. För att säkerställa relevans och nytta ses deltagande i nätverken över och omprövas regelbundet.
- Sträva efter att samverka och att delta i internationella sammanhang och projekt tillsammans med regionala aktörer som exempelvis Linnéuniversitetet, Region Kalmar län, Brysselkontoret Småland Blekinge Halland South Sweden, men även med länets kommuner och näringsliv.

### Profilering och marknadsföring

Kalmars internationella arbete ska bidra till att synliggöra och profilera universitetsstaden Kalmar som en attraktiv plats att besöka, bo och verka i. Internationella projektmöten, evenemang, engagemang i nätverk och vänortskontakter med mera, ger möjligheter att marknadsföra Kalmar. Att synas i internationella sammanhang är ett sätt att locka kompetent arbetskraft. Genom att skapa möjligheter till internationellt utbyte för befintlig personal stärks kommunens attraktivitet som arbetsgivare.

*För att profilera och marknadsföra Kalmar ska kommunens förvaltningar och bolag:*

- Sträva efter att arrangera internationella studiebesök, konferenser och möten i Kalmar inom sina respektive ansvarsområden.
- Skapa förutsättningar för medarbetare att delta vid internationella möten och evenemang som bidrar till att marknadsföra Kalmar internationellt.

- Betrakta medarbetares medverkan vid internationella möten, evenemang och projekt som en del av ordinarie kompetens-/verksamhetsutveckling

## Principer för genomförande

- ✓ Många satsningar i Kalmar bygger på ett nära samarbete med Linnéuniversitetet, Region Kalmar, andra offentliga aktörer, civilsamhället och näringslivet. Den andan ska även präglade Kalmars internationella arbete.
- ✓ Det internationella arbetet ska bidra till att uppfylla FN:s globala hållbarhets- och utvecklingsmål, Agenda 2030.
- ✓ Den internationella erfarenhet, mångfald och kompetens som finns i Kalmar ska tas till vara i kommunens internationella arbete.
- ✓ I samarbetet med Kalmars vänorter ska ett barn- och ungdomsfokus prioriteras och insatserna inriktas på demokrati, mänskliga rättigheter och hållbarhetsfrågor.
- ✓ De fysiska resorna som görs som en del av internationella projekt och samverkan ska minimeras enligt kommunens resepolicy, flygresor ska klimatkompenseras och möjligheterna till webbmöten utvecklas och tas till vara.

## Ansvar och organisation

### Kommunfullmäktige

Fastställer ramarna för det internationella arbetet genom att anta den internationella strategin.

### Ansvar på politisk nivå

#### *Kommunstyrelsen*

Ansvarar för den löpande politiska ledningen och uppföljningen av det kommunövergripande internationella arbetet och prioritering av nätverk, vänorter och aktiviteter.

#### *Nämnder och bolagsstyrelser i kommunkoncernen*

Nämnder och bolagsstyrelser ansvarar för att resurssätta, styra och årligen följa upp det internationella arbetet. Utifrån den internationella strategin verkar de för att hitta specifika verksamhetsområden som kan utvecklas genom internationellt samarbete och extern finansiering.

### Ansvar på tjänstepersonnivå

#### *Förvaltningar/ kommunala bolag*

Ledningen för respektive förvaltning och bolag ska se till att ett internationellt perspektiv integreras i verksamhetsplaneringen, och att möjligheterna att söka externfinansiering/EU-medel till verksamhetsutveckling undersöks på ett systematiskt sätt.

Ytterst ansvarar respektive förvaltning och bolag för hanteringen av egna internationella projekt, det vill säga förankring, bedömning av ändamålsenlighet, budget, projektorganisation, genomförande och uppföljning.

Samtliga förvaltningar och bolag ska arbeta för att skapa goda förutsättningar för förvaltnings- och bolagsövergripande projekt och att dra nytta av varandras kompetens och internationella kontakter.

### **Samordning av internationellt arbete**

Kommunledningskontoret samordnar det internationella arbetet och stöttar Kalmar kommuns förvaltningar och bolag i arbetet med internationalisering och utvecklingsprojekt. Stöd ges i form av bland annat: rådgivning om lämpliga finansieringsformer; projektutveckling och support i arbetet med ansökningar; coaching i pågående projekt; att hitta rätt nätverk och kontakter; utbildning och information om EU:s fonder och program. Vid behov finns även möjligheter koordinera kommungemensamt nätverk kring dessa frågor.

### **Uppföljning**

Den internationella strategin ses över och revideras i början av varje mandatperiod.

Det internationella arbetet följs upp av förvaltningarna och bolagen inom ordinarie verksamhetsuppföljning och redovisas årligen till Kommunstyrelsen.

Tänkbara indikatorer för uppföljning är: Antal sökta extern-/EU-finansierade projekt; Antal genomförda internationella möten, utbildningar besök; Antal medarbetare som deltagit i någon form av internationellt arbete.