

Handläggare

## TJÄNSTESKRIVELSE

Datum

2018-11-21

Ärendebeteckning

KS 2018/1111

Kommunstyrelsen

## Bidrag till IFK Kalmar

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen beslutar att ge IFK Kalmar ett bidrag på 300 000 kronor. Bidraget ryms inom kommunstyrelsens befintliga driftbudgetram för 2018.

Kultur- och fritidsnämnden får i uppdrag att påbörja en dialog med IFK Kalmar om en långsiktig och ekonomiskt stabil verksamhet.

### Bakgrund

IFK Kalmar gick 2018 upp i Allsvenskan. Under tiden föreningen låg i Elitettan hade de en ekonomi i balans liksom åren dessförinnan.

Med tanke på inträdet i Allsvenskan fick föreningen göra en sportslig satsning mot Damallsvenskan 2018 men på grund av skador fick de kompletteringsförvärva vilket blev kostsamt. Samtidigt har föreningen konstaterat att de har haft en för liten organisation för att klara de ökade krav som följer av att spela i Allsvenskan. Under året har detta åtgärdats genom en kanslichef på 100 % samt en marknadsansvarig. Den sistnämnde ska bland annat ansvara för sponsorförsäljning vilket de räknar med kommer att öka de totala sponsorintäkterna. För 2018 la föreningen en budget i balans anpassad till Allsvensk nivå.

Eftersom det slutliga beskedet från fotbollsförbundet inte kom förrän februari 2018 kunde IFK Kalmar inte fullt ut komma igång med sponsorförsäljningen t.ex. sponsorplatser då de vid avancemanget till Allsvenskan inte visste var de skulle spela. De sportsliga framgångarna har uteblivit och därmed har även publikintäkterna blivit lägre än förväntat. Föreningen prognosticerar just nu ett underskott på 500 000 kronor med en mycket ansträngd likviditet.

Underskottet och likviditetsbristen drabbar inte bara A-lagsverksamheten utan även annan verksamhet inom föreningen. De har en stor ungdomsverksamhet, nära samarbete med Fotbollsakademin på Stagneliusskolan och de bedriver ett antal sociala projekt som idrottsskola, fotbollskola, nattvandring och ett inkluderingsprojekt.



Föreningen har vänt sig till Kalmar kommun och bett om ett tillskott för att täcka delar av det underskott som uppstått under den Allsvenska säsongen 2018.

Med tanke på att synnerliga skäl har förelegat med avancemanget till Allsvenskan och utdragna beslutsprocesser kring förutsättningarna föreslås att ett engångsbidrag utbetalas.

Annette Andersson  
kommundirektör

Bilaga  
Skrivelse från IFK Kalmar

Skrivelse till Kalmar Kommun från IFK Kalmar, 2018-10-29

I november 2017 stod det klart att IFK Kalmar gick upp i Allsvenskan genom att säkra 2:a platsen i Elitetten då vi besegrade Assi på Gröndal. Under 2017 i Elitetten hade vi en ekonomi i balans, till och med ett smärre överskott. Också de senaste åren dessförinnan har vi haft en ekonomi i balans.

IFK gjorde en ordentlig sportlig satsning mot Damallsvenskan 2018. Flertalet av spelarna som tagit upp IFK i Allsvenskan förlängde sina kontrakt och med 6-7 nyförvärv så fanns det förhoppningar om att detta skulle räcka till att klara sig kvar i den högsta serien. Tyvärr så drabbades vi av ett flertal allvarliga skador under försäsongen och i början av seriespelet. Bl.a två knäskador, en allvarlig axelskada mm gjorde att truppen blev för tunn och vi fick göra kompletteringsförvärv som var relativt kostsamma. Lärdomen är att steget mellan Elitetten och Allsvenskan är väldigt stor, bland annat beroende på att Allsvenskan på damsidan endast har 12 lag medan Herrallsvenskan omfattar 16 lag. Vi har också dragit slutsatsen att vi haft en för liten organisation för att klara de ökade kraven som krävs för att spela i Allsvenskan. Detta har under årets åtgärdsats genom att vi nu har en kanslichef på 100% samt att vi nyligen anställt en marknadsansvarig som bl.a skall ansvara för sponsorförsäljning. Denna har hittills genomförts av en grupp ideella pensionärer. Vår nya marknadschef kommer att strukturera och systematisera sponsorförsäljning och tillsammans med de ideella eldsjälarna utveckla samarbetet med sponsorerna ytterligare och därigenom öka de totala sponsorintäkterna.

För 2018 lades en budget där både intäkter och spelarkostnader anpassades till Allsvensk nivå. Vi budgeterade sponsorintäkter på 4,0 Mkr och nästan fördubblade spelarbudgeten. Denna budget var i balans.

Det fördes som ni vet diskussioner med Kalmar kommun, genom kultur-och fritidsförvaltningen, om spelplats för 2018 eftersom inte Gröndal klarade de krav som ställs i Allsvenskan, bl.a annat avseende belysning, antal läktarplatser och några andra säkerhetsfrågor. Representanter från Svenska Fotbollsförbundet besiktigade Gröndal i december innan vi slutligen fick ett godkännande av Gröndal, förutsatt att vissa åtgärder genomfördes. En ny belysning har satts upp på Gröndal som bekostats av Kalmar kommun. IFK Kalmar har bekostat åtgärder för knappt 200 tkr, bl.a ny ljudanläggning med ca 120 tkr, ombyggnad av dopingrum ca 10 tkr samt andra säkerhetsåtgärder på ca 50 tkr. Dessa åtgärder var inte budgeterade och har också påverkat vår likviditet.

Beskedet om att vi beviljats dispens att spela på Gröndal kom från SvFF i februari 2018. Denna osäkerhet om spelplats innebar att vi inte fullt ut kunde komma igång med sponsorförsäljningen. Direkt efter avancemanget till Allsvenskan med ett stort medialt intresse fanns ett momentum att sälja sponsorplatser som vi tyvärr inte fullt ut kunde utnyttja då vi inte visste var vi skulle spela. Sponsorförsäljningen före seriestart gav ca 3,3 Mkr. Dessutom har vi genomfört ett "upprop" till våra sponsorer i samband med Smålansderbyt mot Växjö DFF i augusti. Denna extra insats inbringade ca 200 tkr och de sammanlagda sponsorintäkter blev totalt ca 3,5 Mkr, vilket är 500 tkr lägre än budgeterat. Vi har alltså i stort sett klarat vår kostnadsbudget även om fick göra extra ej budgeterade insatser på Gröndal samt att förstärka spelartruppen under våren beroende på skadorna. Också publikintäkterna har blivit lägre än förväntat, främst beroende på uteblivna sportsliga framgångar. Den första allsvenska matchen mot Rosengård drog ca 1 300 personer och den andra matchen lockade ca 700 personer. Därefter har publiksiffrorna tyvärr fallit ner på ca 300 – 400 personer i genomsnitt, dvs samma trogna publik som tittade på oss under tidigare år i Elitetten.

Slutsatsen är att vi prognosticerar ett underskott på ca 500 tkr med en mycket ansträngd likviditet. Vi för en dialog med Swedbank om en tillfällig checkkredit på 250 tkr. Det finns för närvarande inga lån eller krediter i föreningen.

Vi har under hösten diskuterat med Kalmar kommun om att förlägga en match på GFA men tyvärr gick inte detta att genomföra beroende på dels en kollision med U21 landskampen mot Belgien samt att det inte gick att flytta på matchen mot LB Malmö då denna kolliderade med en Kalmar FF match.

Detta underskott och likviditetsbrist drabbar givetvis inte endast A-lagsverksamheten inom IFK Kalmar. Vi har idag en väldigt stor ungdomsverksamhet där ca 300 tjejer deltar i träning och seriespel med hjälp av ca 50 ideellt arbetande ungdomsledare och föräldrar. Ungdomsverksamheten är basen i föreningen där ett av målen är att fostra egna spelare som på sikt kan gå in i Elitverksamheten. IFK har också ett nära samarbete med Stagneliuskolan som bedriver Fotbollsakademien där flera av tjejerna i F17 och F19 lagen studerar. För säsongen 2019 så startar SvFF en nationell F17-serie där IFK har anmält ett lag. Detta gör att glappet från flickfotboll till seniorfotboll blir mindre och att vi kan erbjuda talanger både från IFK och andra klubbor i regionen att få spela på en hög nationell nivå.

Utöver den egna fotbollsverksamheten så bedriver IFK Kalmar ett antal sociala projekt såsom Idrottskolan, Fotbollsskola och nattvandring i Kalmar City. IFK har ett sedan lång tid skrivit "Drogavtal" med ungdomsspelarna när de är 14 år gamla, som gäller tills de börjat på gymnasiet. Detta projekt startades och drivs fortfarande av eldsjälens Lennart "Kool" Johansson. Hittills under åren så har vi skrivit dessa "Avtal mot droger" med ca 300 flickor som därigenom säkerligen har klarat sig från några av de faror det innebär att göra en för tidig alkoholdebut. Vi har också nyligen startat ett inkluderingsprojekt tillsammans med Smålandsidrotten som strävar till att få in flera flickor och ledare med utländsk bakgrund i vår verksamhet.

Styrelsen i IFK Kalmar har nyligen dragit igång ett "Strategi" arbete för att uppdatera IFK's Vision, Strategi och Handlingsplan. Många intressenter, som styrelse, tränare, ungdomsledare, ideella medlemmar och vissa sponsorer är involverade i detta arbete som modereras av en extern person. Målet med detta är att fastställa en långsiktig strategi för föreningens ungdoms- och elitverksamhet samt de sociala aktiviteterna.

För att kunna säkerställa vår framtida verksamhet, som beskrivits ovan, så ber vi att Kalmar kommun kan hjälpa till med ett tillskott som kan hjälpa till att täcka det underskott som uppstått under den Allsvenska säsongen 2018. För 2019 så budgeterar vi att få en ekonomi i balans, i enlighet med tidigare år. Dessutom så önskar vi att få ett besked från Kalmar kommun om vilken inriktning om spelplats för IFK Kalmar i framtiden, Gröndal eller Guldfågeln Arena. IFK Kalmars målsättning är att spela i Damallsvenskan igen senast 2021 och vi är öppna att diskutera en flytt av Elitverksamheten till GFA efter säsongen 2019, förutsatt att det finns omklädningsrum och andra faciliteter på plats då.

Vi vill också starta en långsiktig dialog med Kalmar kommun, när vi löst de kortsiktiga ekonomiska problemen, hur vi tillsammans kan samarbeta för att trygga en ekonomiskt stabil verksamhet där IFK tar ett stor ansvar för ungdomar både genom fotbollsverksamheten men även genom de sociala aktiviteterna samtidigt som vi marknadsför Kalmar. Vi kan jämföra med andra lag där bl.a Hässleholms kommun samarbetar med Vittsjö och värderar detta till 800 tkr per år. Vi vet också att Växjö kommun har supportat Växjö DFF med ett sju-siffrigt belopp per år både när de spelat i Elitettan och i Allsvenskan.

För styrelsen i IFK Kalmar

Nicklas Klope, ordförande    Eva Brasch, vice ordförande    Göran Axelsson, ekonomiansvarig