

Handläggare
Ulrick Hultman
0480-450 028

TJÄNSTESKRIVELSE

Datum 2018-11-20 Ärendebeteckning KS 2018/1106

Kommunfullmäktige

Projekt- och byggenhet på kommunledningskontoret

Förslag till beslut

Kommunfullmäktige beslutar att införa en projekt- och byggenhet på kommunledningskontoret.

Bakgrund

Från och med år 2015 har kommunstyrelsen och dess kommunledningskontor ansvar för investeringsbudgeten i fastigheter och infrastruktur. Kommunledningskontoret är via kommundirektören och plan- och investeringsberedningen projektägare för de byggprojekt som genomförs. Kommunledningskontoret har i dagsläget få resurser för att projektleda, projektera och genomföra upphandlingar i byggprojekten.

Samhällsbyggnadsnämnden har i sitt reglemente uppdraget att via sin förvaltning ansvara, tillhandahålla och utveckla tjänster inom projektering och projektledning vid ny-, om- och tillbyggnad av frilufts-, motions- och idrottsanläggningar, gator, vägar, parker och övriga allmänna platser.

Serviceämnden har i sitt reglemente uppdraget att via sin förvaltning ansvara, tillhandahålla och utveckla tjänster inom projektledning och utförande vid ny-, om- och tillbyggnader av kommunens frilufts-, motions- och idrottsanläggningar, hus och byggnader.

Samhällsbyggnadskontoret och serviceförvaltningen tillhandahåller således merparten av den resurs som kommunledningskontoret behöver för att projektleda och projektera merparten av de byggprojekt som kommunstyrelsen ansvarar för.

Denna ordning har upplevts som otydlig i ansvars- och befogenhetsfrågor gällande resursplanering, prioritering, ekonomi, uppföljning, rapportering och ansvarsfrågor kopplat till arbetsmiljö.



Investeringarna har de senaste åren varit stora och kommer fortsatt att vara stora med flera komplexa byggprojekt i närtid som berör flera förvaltningar. För att skapa bättre förutsättningar för genomförandeprocessen föreslås därför att en samlad projekt- och byggenhet organiseras direkt under kommundirektören med tydlig koppling till plan- och investeringsberedningen. Syftet är att uppnå bättre förutsättningar för resursplanering, prioriteringar, uppföljningar, entreprenadkontroll och enhetligare sätt att upphandla samt att ansvaret och befogenheterna för byggprojekten tydliggörs.

För personalen är syftet att möjligheterna till kompetensutveckling ökas då det skapas bättre förutsättningar för att lära av varandra och att man är med om helheten i kommunens samlade byggverksamhet.

Kommunstyrelsen föreslås därför få ansvaret för att hålla resurser för projektledning och projektering.

Även landskapsarkitektkompetensen kommer att samlas i projekt- och byggenheten för att uppnå samordning av resursen i projekt, planarbeten och drift- och underhållsarbeten.

Mindre ny-, om- och reinvesteringsåtgärder kommer av kommundirektören att fördelas till serviceförvaltningen och samhällsbyggnadskontoret för utförande efter samråd i plan- och investeringsberedningen.

Annette Andersson
Kommundirektör