

2017 -05- 02

Diarienummer

KS2017/

Diarieplanbeteckn

03.04

10573

Kalmar den 27 april 2017

Medlemskommuner:  
Kalmar kommun  
Oskarshamns kommun  
Nybro kommun  
Mörbylånga kommun  
Torsås kommun

## Ärende till KSRR:s medlemskommuner för beslut

På uppdrag av Förbundsdirektionen översänds följande ärende för beslut i medlemskommunerna;

1. Godkännande av årsrapport 2016 jämte revisionsberättelse
2. Beslut om ansvarsfrihet för Förbundsdirektionen
3. Godkännande av delägarskap i Törneby Solcellspark

Enligt kommunal redovisningslag kapitel 9 ska medlemskommunerna godkänna årsrapporten, inklusive revisionsrapport för 2016. Ekonomisk ställning i form av årsrapport tillsammans med revisionsrapport bifogas.

KSRR har tagit beslut om att få bli delägare i Törneby Solcellspark, belägen på delar av Kalmar Flygplats och framtida granne med KSRR:s planerade återvinningscentral vid "Flygstaden" NV Kalmar. Enligt förbundsordningens § 5, andra stycket får inte KSRR "köpa aktier eller andelar i företag eller teckna borgen utan medgivande av medlemskommunerna." Ärendet översänds till medlemskommunerna för beslut.

### Bifogar:

Protokoll förbundsdirektionsmöte den 24 mars 2017  
Årsrapport 2016 samt revisionsrapport  
Ärendebilaga Törneby Solcellspark

Enligt uppdrag

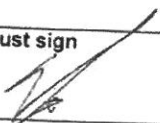
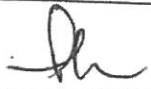
**KALMARSUNDSREGIONENS RENHÅLLARE**

Jan Fors  
Förbundschef

**KALMARSUNDSREGIONENS  
RENHÅLLARE  
FÖRBUNDSDIREKTIONEN**

**PROTOKOLL  
Sammanträdesdag  
2017-03-24**

- Tid:** kl. 10.00- 11.30
- Plats:** **Sammanträdesrum Magistern, Kalmar kommunhus**
- Omfattning:** § 1- § 7
- Beslutande:**
- |                      |            |
|----------------------|------------|
| Steve Sjögren (S)    | Kalmar     |
| Anette Lingmerth (S) | Kalmar     |
| Ingvar Nilsson (S)   | Kalmar     |
| Anita Wollin (C)     | Kalmar     |
| Rolf Wallergård (M)  | Kalmar     |
| Bertil Johansson (S) | Mörbylånga |
| Ann Hammenholt (S)   | Nybro      |
| Jan Enarsson (M)     | Nybro      |
| Yvonne Bergvall (S)  | Oskarshamn |
| Roland Swedestam (S) | Torsås     |
| Maria Karlsson (C)   | Torsås     |
- Övriga närvarande:**
- |                           |            |
|---------------------------|------------|
| Gunnar Nilsson (S)        | Kalmar     |
| Stig Persson (S)          | Kalmar     |
| Ylva Hällblad (S)         | Kalmar     |
| Anna-Britt Wejdsten (FP)  | Kalmar     |
| Jerker Nilsson (S)        | Mörbylånga |
| Eddy Johnsson (S) Revisor | Mörbylånga |
| Jan Fors                  |            |
| Leif Andersson            |            |
| Maria Schade              |            |

Just sign 	Utdragsbestyrkande 
--	---

**Sekreterare**

  
Maria Schade

**Justeras**

  
Steve Sjögren

  
Anette Lingmerth

**§ 3      Årsredovisning 2016**  
**Beslutsområde:      Förbundsledning**  
**Föredragande:      Jan Fors**

**Sammanfattning**

Förbundsledningen lägger fram bifogad årsredovisning 2016 till direktionen för godkännande, bilaga 1. Därefter läggs årsredovisningen till medlemskommunernas fullmäktige för godkännande och beslut om ansvarsfrihet.

**Ärendeframställning**

Årets resultat är -18,2 Mkr (förra året 0,1 Mkr). Omsättningen är 176 Mkr (168). I resultatet ingår avskrivning av förra optiska avfallssorteringsanläggningen med 16,7 Mkr. Det finns en reservering på 2,9 Mkr avseende kostnader för förbränning av 9 800 ton avfall, då den optiska sorteringen i behandlingsanläggningen inte fungerat som förväntat.

Hävningen av avtalet med leverantören av den optiska anläggningen, Spiral Trans, har inte föranlett någon reservering avseende 2016.

Investeringar har aktiverats för 37 Mkr, 29 Mkr för personalbyggnad och ny ÅVC vid Storskogen i Oskarshamn, 1,5 Mkr för självservice-ÅVC i Figeholm, 3 Mkr för komprimatorer med tillhörande lastväxlarflak vid ÅVC, 2 Mkr för ultrafilter. Ny mottagningsficka för oljeanläggning vid Moskogen kommer att färdigställas under 2017.

Långfristig upplåning uppgår till 90 Mkr (90) och kassalikviditeten är -39,1 Mkr (-4,3).

Tre av fyra verksamhetsmål uppnås. Det fjärde målet avser behandlingsanläggningen MOSA och under 2016 har den optiska sorteringen ersatts.

Målvärdet för likviditet uppnås inte beroende på ovan angivna investeringar, vilka har belastat checkräkningskrediten. Målet för självfinansieringsgraden har hållits och uppgår till 54 %. Soliditeten har sjunkit till 32 % under året men bedöms vara fortsatt god. För de kommande två åren finns stora planerade investeringar i bl. a nytt huvudsäte på Moskogen och ny ÅVC i Flygstaden, vilket innebär att soliditeten kommer att sjunka ytterligare.

**Lag/Avtalshänvisningar etc.**


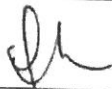
Kommunallagen kap 5 § 25a, kap 8 §§ 16-20

**Ekonomiska konsekvenser**

Det egna kapitalet är vid årsskiftet 81 Mkr (99). Av beloppet är 22 Mkr (40) resultatutjämningsreserv.

**Miljömässiga konsekvenser**

Inga anmärkningar

Just sign 	Utdragsbestyrkande 
--	---

Förbundsdirektionen Kalmarsundsregionens Renhållare sammanträde 2017-03-24

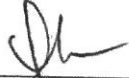
**Uppföljning**  
Tertialrapporter

**Förslag till beslut**  
Förbundschefen föreslår:

**Att** godkänna årsredovisningen 2016 och överlämna den till medlemskommunerna för godkännande och beslut om ansvarsfrihet.

**Beslut:**  
Förbundsdirektionen beslutar:

**Att** godkänna årsredovisningen 2016 och överlämna den till medlemskommunerna för godkännande och beslut om ansvarsfrihet.

Just sign		Utdragsbestyrkande
-----------	---	--------------------

**§ 4 Andelsköp Törneby Solpark**  
**Beslutsområde: Förbundsledning**  
**Föredragande: Jan Fors**

### Sammanfattning

Kalmar Energi AB planerar för att etablera en solcellspark på del av flygplatsen i Kalmar. Solparken kommer att etableras i närheten av KSRR:s nya ÅVC vid Flygstaden. Förbundsledningen lämnar som förslag att investera i 1/60 andel.

### Ärendeframställning

KSRR är ett miljöföretag som arbetar aktivt med att minska koldioxidutsläpp, framförallt från fossilbränsle. Från 2017 har KSRR startat ett arbete med att alla transporter inom förbundet ska vara fossilbränslefria senast utgången 2018. Arbetet utvecklas väl och från mars 2017 kommer samtliga egna "tung" transporter att vara fossilbränslefria. Förbundsledningen ser med tillförsikt att miljömålsättningen uppnås under 2018.

KSRR ställer krav vid upphandlingar att energi ska vara "grön el". För närvarande pågår ett flertal prospekt avseende solceller. En av Sveriges största solcellsparker är under prospektering vid Törneby, d v s Kalmar flygplats. Solcellsytan kommer att omfatta 20 000 m<sup>2</sup> och med en effekt om 3 MW. Parken kommer att säljas genom 60 st. andelar. En andel motsvarar 50 kW med en årlig produktion om 50 MWh, vilket motsvarar elkonsumtionen för kommande ÅVC.

KSRR investerar i solcellsparken, kommande upphandlingar av el kommer att genomföras i enlighet med LOU. Detta innebär att KSRR säljer producerad el, kalkylen visar på ett positivt kassaflöde från andelsköpet.

Köp av 1/60-del i solparken kommer att stärka KSRR:s miljöprofil. Ägandet kommer att kommuniceras på den nya ÅVC, som i praktiken blir granne med Solparken. Se vidare bilaga 2.

### Lag/Avtalshänvisningar etc.

Kommunallagen  
LOU

### Ekonomiska konsekvenser


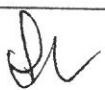
Investering om 550 Tkr

### Miljömässiga konsekvenser

Minskade utsläpp  
Ökad produktion "grön el"

### Uppföljning

Återrapportering till Direktionen när investeringen är genomförd

Just sign 		Utdragsbestyrkande
--	---	--------------------

**Förslag till beslut**

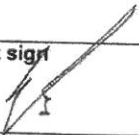

Förbundschefen föreslår:

**Att** Investera i 1/60-del Törneby Solpark

**Beslut:**

Förbundsdirektionen beslutar:

**Att** Investera i 1/60-del Törneby Solpark

Just sign			Utdragsbestyrkande
-----------	---	---	--------------------

# 2016

ÅRSREDOVISNING



**KSRR**

KALMARSUNDSREGIONENS RENHÅLLARE

[www.ksrr.se](http://www.ksrr.se)



# Innehåll

Förord.....	4
KAPITEL 1	
Förvaltningsberättelse.....	5
Sociala aspekter.....	6
Resultatredovisning och analys.....	7
Framtiden.....	10
KAPITEL 2	
Resultaträkning.....	11
Balansräkning.....	12
Finansieringsanalys.....	13
KAPITEL 3	
Noter.....	14
Not 1 Verksamhetens intäkter	15
Not 2 Verksamhetens kostnader	15
Not 3 Medeltalet anställda, sjukfrånvaro, löner, andra ersättningar och sociala avgifter	15
Not 4 Byggnader och mark	16
Not 5 Maskiner och inventarier	16
Not 6 Pågående arbeten	17
Not 7 Kortfristiga fordringar	17
Not 8 Eget kapital	17
Not 9 Avsättningar	17
Not 10 Kortfristiga skulder	18
Not 11 Långsiktiga skulder	18
Not 12 Ställd säkerhet	18
Not 13 Överskottsfond, KPA	18

## Förord

2016 är projektets år för KSRR. Helt enligt plan har vi uppfört och invigt ny återvinningscentral för Oskarshamns tätort, vi har byggt ny personalbyggnad vid Storskogens avfallsanläggning och vi har invigt ny självserviceåtervinningscentral i Figeholm, Oskarshamns kommun. Vi har fortsatt att utöka vår öppenhållningstid. Efter försök i Oskarshamns tätort har alla medlemskommuner en återvinningscentral med öppettider alla dagar i veckan, vilket är helt i linje med vårt motto om hög tillgänglighet och att det ska vara lätt att göra rätt. Att utöka öppethållningen är ett sätt att förbättra våra abonnenters möjlighet att bidra till en bättre miljö.



KSRR har ett samarbete för textilåtervinning med hjälporganisationen Human Bridge. Det är glädjande att konstatera våra abonnenters höga vilja att lämna textilier/kläder till återvinning eller återbruk. Strax över 300 ton textilier samlades in under 2016 och, mycket glädjande, är vår återvinningscentral i Kalmar tätort Human Bridges bästa insamlingsplats i södra Sverige.

Under 2016 har vi brottats med problem i vår optiska utsortering av matavfall. Efter försök till förlikning med leverantören valde KSRR under året att gå vidare i rättslig process. Under året har ny anläggning upphandlats och uppförande genomfördes i slutet av året. Detta har inneburit att tidigare anläggning helt skrivs av ekonomiskt och belastar årets resultat. Målet är att anläggningen ska vara i full kapacitet under våren 2017. Under ombyggnationen har hushållssoporna sorterats i Vetlanda. Utsorteringsvilligheten hos våra abonnenter är hög, målsättningen är att 50 % av hushållens matavfall ska utsorteras och återvinnas till biogödsel och biogas. Måluppfyllelsen är bättre än förväntat, 57 % av matavfall går tillbaka i kretsloppet.

Under året togs beslut om att flytta från Tegelviken i Kalmar. Ny återvinningscentral kommer att byggas vid Flygstaden utanför Kalmar tätort. Den ska vara färdigställd till sommaren 2018. KSRR:s övriga verksamhet vid Tegelviken kommer att flyttas till vår avfallsanläggning Moskogen, belägen mellan Kalmar och Nybro. Även dessa faciliteter kommer att stå klara sommaren 2018. KSRR ska helt ha lämnat Tegelviken vid årsskiftet 2018/2019. Upphandlingen av byggtreprenader påbörjades i slutet av 2016.

KSRR fortsätter den inslagna vägen att inte höja taxorna. Taxorna är generellt oförändrade sedan 2012, detta trots pågående investeringar i verksamheten.

KSRR:s avfallsanläggningar har under året blivit en resurs i samhällsutvecklingen för våra medlemskommuner. Det byggs i alla våra medlemskommuner och på vissa fastigheter uppstår det ett behov av marksaneringar av förorenade jordar. På vår avfallsanläggning vid Moskogen mellanlagras, behandlar och slutligen deponerar vi förorenade jordar. Ett nära omhändertagande minskar transportbehoven till gagn för miljön och möjliggör en cirkulär ekonomi.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jan Fors'.

Jan Fors  
Förbundschef KSRR

# Förvaltningsberättelse

KSRR har ansvar för insamling, transport och omhändertagande av hushållsavfall i medlemskommunerna Kalmar, Mörbylånga, Nybro, Oskarshamn och Torsås. Insamlingen sker dels genom fastighetsnära insamling hos kund, med transporter i egen regi och på entreprenad, och dels genom att kund själv lämnar sitt grovavfall på återvinningscentraler (ÅVC).

I uppdraget ligger också att informera kring miljönytta och konsekvenser av avfall och avfallshantering. Det innebär bland annat att föreskriva hur insamling ska gå till, hur sortering ska göras och vad som händer med avfallet i nästa led. För att minimera miljöpåverkan ska KSRR arbeta aktivt för att hitta bra behandlingsalternativ.

## Viktiga händelser och ändrade förutsättningar

Under 2015 färdigställdes behandlingsanläggningen MOSA. Denna anläggning klarade inte av den utlovade kapaciteten och ett utbyte till ny anläggning har därför pågått under 2016. Den nya anläggningen kommer att stå klar i mars 2017. Förhandlingar har under året förts med leverantören av den tidigare optiska anläggningen för att reglera våra ekonomiska mellanhavanden med anledning av problemen. Dessa fortsätter under 2017.

Trots problem med optisk sortering har matavfallsinsamling pågått under året. Delar av året har utsortering skett genom legosortering i Vetlanda. För att möjliggöra detta har insatser i insamlingen av matavfall genomförts, vilket inneburit ökade transportkostnader. Viljan att sortera matavfall har fortsatt varit hög trots KSRR:s interna problem. I samband med aktiviteterna har stora informationsinsatser gjorts.

I Oskarshamn har byggnation av ny ÅVC och personalbyggnad i Storskogen färdigställts, liksom en ny självservice ÅVC i Figeholm med utökade öppettider.

Under året har avsättning till slutdeponi gjorts med 0,3 Mkr, vilket är en uppräkningsökning med 2%.

Uppföljning av reklamationer och avvikelser i insamlingen har löpande gjorts under året. Detta ger förbättrade möjligheter att analysera och korrigera verksamheten.

# Sociala aspekter

## Företagshälsovården Previa

I ett led att förbättra hälsan och minska sjukfrånvaron har KSRR under 2016 skrivit avtal med Previa företagshälsovård. I avtalet ingår tjänsten "Sjuk & Frisk". Personalen anmäler vård av barn eller egen sjukdom när som helst (dygnet runt, alla dagar om året) direkt till "Previa Sjuk och Frisk" där vårdutbildad personal samtidigt erbjuder kvalificerad sjukvårdsrådgivning och gör uppföljningssamtal. På så sätt får medarbetaren redan från första sjukdagen goda råd som påskyndar tillfrisknandet.

## Frisvårdsbidrag

Ytterligare ett steg i att förebygga god hälsa och motivera personalen till rörelse och aktivitet har gjorts genom att under 2016 höja frivårdsbidraget.

## Sopbilscupen 2016

Den 15 september blev KSRR för andra året i rad svenska mästare i lag genom Göte Petersson och Dennis Adolfsson. I den individuella tävlingen vann Dennis Adolfsson och Göte Petersson kom på fjärde plats. Stort grattis!

## LEAN-projekt

Under hösten har ett utvecklingsprojekt startat för att skapa effektivare processer och öka personalens medvetenhet för respektives roll i det totala flödet.

Lean är en arbetsmetod i hur vi hanterar våra resurser, både människor och maskiner. Syftet är att identifiera och eliminera alla faktorer i en produktionsprocess som inte skapar värde för slutkunden. En annan central del i Lean är "Just-in-Time" att göra rätt saker i rätt tid, det vi kallar för "rätt från mig".

För oss handlar det om att ta bort felaktiga avfallsflöden och med dem onödiga arbetsmoment. De resurser vi lägger där kan vi använda till annat. Till att göra saker bättre, investera i vår kompetens, utrustning, maskiner och att utveckla vår verksamhet.

Inför nybyggnation 2018 har alla personalgrupper involverats i planeringen för att skapa en så optimal arbetsprocess som möjligt. Möten, workshops och studiebesök har genomförts med personal-referensgrupper. Personalen har på så sätt varit med och påverkat utformningen av nya arbetsplatsen.

## Frisknärvaro

Andelen anställda med noll sjukdagar ligger på 37 procent (35 % under 2015). Detta gäller personal som har en tillsvidareanställning eller annan anställning över tre månader.

## Sjukfrånvaro

Under året som gick var den totala sjukfrånvaron 6,4 procent. 2015 var siffran 5,1 procent. Det visar sjukfrånvaron med total sjukfrånvaro under året i relation till de anställdas sammanlagda arbetstid i procent. Långtidssjukskrivning ligger på 51,8 procent till skillnad från året innan då den var 49,0 procent. Det innebär all sammanhängande sjukfrånvaro över 59 dagar tillsammans med tidsbegränsad sjukersättning.

# Resultatredovisning och analys

Resultatet för 2016 visar ett underskott på 18,2 Mkr (förra året 0,1). Resultatförsämringen beror främst på de problem som varit med den tidigare optiska sorteringsanläggningen. Då denna har uttrangerats under året så har det medfört en kostnad på -18,0 Mkr. De största budgetavvikelsena är:

- Ökade intäkter (+15,9 Mkr)
- Entreprenörer för behandling av avfall (-8,1)
- Konsulter, främst vid produktionen på Moskogen (-4,6)
- Personalkostnader, insamlingskostnader matavfall (-1,3)
- Lokaler och energi (+0,6)
- Reparationer & Förbrukningsinventarier (-2,9)
- Avskrivning och uttrangering för tidigare optisk sortering på Moskogen (-18)

Kundförlusterna har under året varit 519 kkr (förra året 152 kkr).

## Avfallsmängder i ton och procent

	2016		2015	
Materialåtervinning	14 765	24%	10 910	19%
Trädgårdsavfall	8 085	13%	7 126	12%
Brännbart hushållsavfall	35 523	60%	38 683	66%
Hushållsavfall till deponi	<u>1 960</u>	3%	<u>1 634</u>	3%
<b>Total mängd</b>	<b>60 333</b>	<b>100%</b>	<b>58 353</b>	<b>100%</b>

Mängderna avser avfall från samtliga medlemskommuner.

## Verksamhetsmål

	Målvärde	Bokslut 2016	Bokslut 2015
Reklamationer åtgärdade inom tre dagar	>90%	99%	99%
Ej tömt kärl pga KSRR/tot antal kärl	<0,1%	0,04%	0,03%
Oplanerade stopp i MOSA/tot produktionstid	<5%	-	-
Kunder nöjda med bemötandet	>85%	91%	-

Reklamations- och avvikelserapportering har fortsatt följts upp i arbetet mot ständiga förbättringar. Rapporteringen har fungerat bra och de två första målvärdena har uppfyllts. Då den optiska sorteringen i MOSA-anläggningen inte har fungerat tillfredsställande har målvärdet inte uppfyllts. Ett intensivt arbete har pågått för att nå målet under 2017. En ny optisk sorteringsanläggning kommer att stå klar i slutet av mars 2017.

Kund- och medarbetarenkät görs vartannat år. Enligt enkäten som gjorts under 2016 har detta mål uppfyllts.

**Driftsredovisning (kk)**

		<b>Bokslut 2016</b>	<b>Budget 2016</b>	<b>Bokslut 2015</b>
Kansli	Intäkter	18 575	16 250	29 105
	Kostnader	-26 430	-24 250	-24 967
Insamling	Intäkter	61 113	56 650	58 824
	Kostnader	-56 697	-52 650	-59 589
Återvinning	Intäkter	31 276	26 400	28 684
	Kostnader	-29 633	-25 400	-26 839
Avfallsbehandling	Intäkter	66 053	61 700	51 740
	Kostnader	<u>-82 461</u>	<u>-58 700</u>	<u>-56 831</u>
<b>Total</b>		<b>-18 204</b>	<b>0</b>	<b>127</b>

Resultatet gentemot budget beror främst på nedskrivningen som gjorts på den gamla optiska sorteringen.

**Balanskravsavstämning  
KSRR:s årliga resultat (kk)**

KSRR:s årliga resultat (kk)	2016	2015	2014	2013	2012
Ingående balanskravsresultat	0	0	0	0	0
Resultat enligt resultaträkning	-18 204	127	10 289	15 356	12 624
Realisationsvinster	0	0	0	0	0
Synnerliga skäl	16 649	0	0	0	0
Resultat enligt balanskravet	<u>0</u>	<u>127</u>	<u>10 289</u>	<u>15 356</u>	<u>12 624</u>
<b>Utgående balanskravsresultat</b>	<b>-1 555</b>	<b>127</b>	<b>10 289</b>	<b>15 356</b>	<b>12 624</b>

Enligt balanskravet ska resultatet vara balanserat. Det negativa resultatet ska inarbetas under de tre nästkommande räkenskapsåren.

**Resultatutjämningsreserv**

Räkenskapsår	Resultat	Minimigräns	Upplösning	Avsättning	UB
2011	7 475 306	1 360 994		6 114 312	<b>6 114 312</b>
2012	12 624 644	1 401 420		11 223 224	<b>17 337 536</b>
2013	15 356 120	1 340 161		14 015 959	<b>31 353 495</b>
2014	10 288 967	1 360 141		8 928 553	<b>40 282 048</b>
2015	127 346	1 682 326		-	<b>40 282 048</b>
2016	-18 204 434		-18 204 434	-	<b>22 077 614</b>

### Investeringsredovisning (kk)

	Bokslut 2016	Budget 2016	Bokslut 2015
Fordon		8 000	0
Avfallsbehandlingsanläggning MOSA			144 798
Markanläggning FA deponi			6 184
Övertagande Oskarshamns kommun			
Våg Moskogen	1 022		
Komprimatorer och lastväxlarcontainer	3 176		
Ny ÅVC + personalbyggnader Storskogen	29 844	30 000*	
Ultrafilter Moskogen	1 940		
<u>Obemannad ÅVC Figeholm</u>	<u>1 425</u>		
<b>Total</b>	<b>37 407</b>	<b>38 000</b>	<b>162 599</b>

\* Budgeten ligger i budget 2017, men projektet blev klart tidigare än planerat.

Årets investeringar har bestått i en ny ÅVC tillsammans med personalbyggnader på Storskogen i Oskarshamn. KSRR:s första obemannade ÅVC har färdigställts i Figeholm. Nya komprimatorer inklusive lastväxlarcontainer har också köpts in till samtliga ÅVC:er. På Moskogen har investering gjorts i en 24 meters våg, vilken har tidigare lagts från ett framtida projekt för att kunna hantera de ökade mängderna som hanteras på Moskogen. Dessutom har investering i en ultrafilteranläggning för oljebehandling gjorts för att klara av de krav som ställs i miljötillståndet.

### Finansiella mål (%)

För ekonomin ska anges de finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning (kommunallagen 8 kap 5 §). Följande finansiella mål gäller för KSRR:

	Målvärde	Bokslut 2016	Bokslut 2015
Likviditet (betalningsförmåga på kort sikt)	>50	27	33
Soliditet (betalningsförmåga på lång sikt)	>10	32	42
Självfinansieringsgrad (av investeringar)	>10	54	7

Målvärdet för likviditet uppnås inte eftersom checkräkningskrediterna har ökat. Detta beror dels på de kostnader som uppstått med anledning av att den optiska sorteringen inte fungerat tillfredsställande och dels på de investeringar som gjorts under året. Arbetet med att rätta till den optiska sorteringen har under 2016 haft högsta prioritet och beräknas vara återställt under våren 2017. Självfinansieringsgraden, som inför 2016 höjdes från >10 till >50, har uppnåtts.

Soliditeten är något lägre än 2015 men fortsatt god.

## Framtiden

Under 2017 kommer KSRR arbeta mot att öka utsorteringen av matavfall och minska matsvinnet. Ett minskat matsvinn är till gagn för såväl miljön som abonnentens plånbok. Fokus kommer även att läggas på insamlingen av hushållssopor i och med att den optiska sorteringen är i full drift.

Under 2017 kommer byggnation av ny återvinningscentral vid Flygstaden, Kalmar stad att påbörjas. Även projektstart för ett nytt förbundskontor kommer att ske under året.

KSRR kommer att under året utreda möjligheten att införa fler självserviceåtervinningscentraler. Projektet i Figeholm har varit mycket positivt med en hög nyttjandegrad hos anmälda abonnenter.

Under 2017 kommer även möjligheten till en fastighetsnära insamling hos villaabbonenter av förpackningar och tidningar att utredas. I den optiska sorteringen finns en option på att bygga ut anläggningen för utsortering av ytterligare 3 fraktioner.

Att arbeta med att minska avfallens farlighet är ett annat fokusområde, ett korrekt omhändertagande av bl. a småelektronik möjliggör återvinning. Här är information till våra abonnenter viktig.



Steve Sjögren  
Förbundsdirektionens ordförande



Jan Fors  
Förbundschef



# Resultaträkning

	Not	2016	2015
Verksamhetens intäkter	1	176 941 478	168 232 685
Verksamhetens kostnader	2,3,9	-159 327 847	-155 665 646
Avsättningar, deponi Moskogen	9	-334 300	0
Avskrivningar	4,5	-17 863 631	-11 595 532
Realisationsresultat anläggningar		<u>-16 704 092</u>	<u>0</u>
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>-17 288 392</b>	<b>971 507</b>
Finansiella intäkter		75 615	119 768
Finansiella kostnader		<u>-991 657</u>	<u>-963 929</u>
<b>Årets resultat</b>		<b>-18 204 434</b>	<b>127 346</b>

# Balansräkning

Tillgångar	Not	2016-12-31	2015-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	4	162 353 328	142 167 821
Maskiner och inventarier	5	59 553 657	76 899 432
Pågående arbeten	6	<u>15 853 163</u>	<u>5 565 684</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>237 760 148</b>	<b>224 632 937</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar	7	16 871 683	9 118 894
Kassa och bank		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>16 871 683</b>	<b>9 118 894</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>254 631 831</b>	<b>233 751 831</b>
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Balanserat resultat	8	99 190 289	99 062 942
Årets resultat		<u>-18 204 434</u>	<u>127 347</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>80 985 855</b>	<b>99 190 289</b>
<b>Summa avsättningar</b>	<b>9</b>	<u>20 379 761</u>	<u>16 715 000</u>
		<b>20 379 761</b>	<b>16 715 000</b>
<b>Skulder</b>			
Kortfristiga skulder	10	63 266 215	27 846 542
Långsiktiga skulder	11	<u>90 000 000</u>	<u>90 000 000</u>
<b>Summa skulder</b>		<b>153 266 215</b>	<b>117 846 542</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>254 631 831</b>	<b>233 751 831</b>
Ställda säkerheter	12	150 000 000	150 000 000
Överskottsfond, KPA	13	673 148	594 020
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

# Finansieringsanalys

	Not	2016	2015
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Årets resultat, efter finansnetto		-18 204 434	127 346
Av- och nedskrivningar	4,5	34 567 723	11 595 532
Gjorda avsättningar	9	3 664 761	0
Övriga ej likvidpåverkande poster	8	-	<u>7 982 900</u>
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>20 028 050</b>	<b>19 705 778</b>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	7	-7 752 789	1 369 653
Ökning/minskning kortfristiga skulder	10	<u>561 654</u>	<u>1 567 316</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>12 836 915</b>	<b>22 642 747</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investering i materiella anläggningstillgångar	4,5	-37 407 456	-162 598 633
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	4,5	-	6 149 504
Utrangering av materiella anläggningstillgångar	4,5	-	-6 149 504
Pågående arbeten	6	<u>-10 287 479</u>	<u>112 477 282</u>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-47 694 935</b>	<b>-50 121 351</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyupptagna lån	11	-	30 000 000
Förändring av checkräkningskredit		<u>34 858 020</u>	<u>-2 521 396</u>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>34 858 020</b>	<b>27 478 604</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Förändring av likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets början		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter

## Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad enligt Kommunal redovisningslag (SFS 1997:614) och god kommunal redovisningssed. Detta innebär bland annat att intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras KSRR och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges. Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed och periodiseringsprincipen. Ingående balanser stämmer med utgående balanser för närmast föregående räkenskapsår enligt kontinuitetsprincipen.

## Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som, efter individuell bedömning, beräknas bli betalt.

## Investeringar

Redovisning sker enligt huvudmetoden, dvs i anskaffningsvärdet ingår inga lånekostnader.

## Anläggningstillgångar

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst 3 år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. Gränsen för mindre värde har satts till ett prisbasbelopp.

## Avskrivningar

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar görs för den beräknade nyttjandeperioden med linjär avskrivning, dvs lika stora nominella belopp varje år, baserat på anskaffningsvärdet exklusive eventuellt restvärde. Avskrivningen påbörjas samtidigt som tillgången tas i bruk. På tillgångar i form av mark och pågående arbeten görs inga avskrivningar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader och mark	15-33 år
Maskiner och inventarier	3-17 år

## Avsättningar

Avsättningar för deponi har tagits upp till det belopp som bedöms krävas för att reglera plikten på balansdagen. Beloppet baserar sig på en projektering som gjordes 2015.

## Pensioner

KSRR har ingen pensionsskuld eftersom vi årligen betalar försäkringspremier för personalens tjänstepension. Överskottsfondens värde redovisas i not 13.

## Nettoomsättning

Avfallsskatten reducerar nettoomsättningen.

## Semesterlöneskuld

Semesterlöneskulden har redovisats som en kortfristig skuld. De intjänade förmånerna har belastats med lagenliga arbetsgivaravgifter.

## Definition av nyckeltal

Likviditet = Kortfristiga fordringar/Kortfristiga skulder

Soliditet = Eget kapital/Balansomslutning

Självfinansieringsgrad = Resultat justerat för ej likviditetspåverkande poster/årets investeringar

**Not 1 Verksamhetens intäkter**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Konsumtionsavgifter	127 475 932	124 206 424
Fordon/container/maskiner m m	6 282 641	7 792 928
Försäljning av återvunnet material	13 386 927	16 008 191
Behandlingsavgifter	24 602 269	15 182 536
Övriga	<u>5 193 709</u>	<u>5 042 606</u>
Summa verksamhetens intäkter	176 941 478	168 232 685

**Not 2 Verksamhetens kostnader**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Köp av entreprenadtjänster	-56 027 497	-59 207 391
Konsulttjänster	-4 582 275	-7 276 292
Totala personalkostnader	-56 374 074	-49 031 908
Reparation och underhåll av fordon, maskiner, inv	-8 687 558	-8 997 369
Lokal och fastighetsservice	-2 442 798	-2 901 579
Energi, bränsle och vatten	-8 949 513	-7 366 113
Förbrukningsinventarier	-9 248 770	-10 760 610
Övriga	<u>-13 015 362</u>	<u>-10 124 384</u>
Summa verksamhetens kostnader	-159 327 847	-155 665 646

**Not 3 Medeltalet anställda, sjukfrånvaro, löner, andra ersättningar och sociala avgifter**

<b><u>Medeltalet anställda</u></b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Kvinnor	11	11
Män	<u>60</u>	<u>60</u>
Totalt	71	71

<b><u>Personalkostnader</u></b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Löner och ersättningar till förtroendevalda	808 912	880 165
Löner och ersättningar till övriga anställda	34 262 611	33 352 345
Sociala avgifter enligt lag o avtal, pensioner	16 669 713	12 664 580
Övriga personalrelaterade kostnader	<u>4 632 838</u>	<u>2 134 818</u>
Totala personalkostnader*	56 374 074	49 031 908

\*I årets personalkostnader ingår 3 330 461 kr gällande pensionsavtal för tidigare anställd.

<b>Sjukfrånvaro</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Total sjukfrånvaro i procent av arbetstid, alla anställda	6,4	5,1
- varav långtidssjukfrånvaro (inkl. tidsbegränsad sjukers.)	51,8	49,0
Total sjukfrånvaro i procent av arbetstid, kvinnor	1,5	2,4
Total sjukfrånvaro i procent av arbetstid, män	7,3	5,8
Total sjukfrånvaro i procent av arbetstid <29 år	3,3	2,2
Total sjukfrånvaro i procent av arbetstid 30-49 år	7,4	4,9
Total sjukfrånvaro i procent av arbetstid >50 år	6,7	6,1

Medelåldern för de anställda är 47 år (förra året 50). För kvinnor är motsvarande siffra 38 år (40) och för män 49 år (52).

#### Not 4 Byggnader och mark

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Ingående anskaffningsvärde	166 469 535	77 365 022
Årets förändringar		
- Korrigering	-252 000	-
- Inköp	28 532 493	89 104 513
- Utrangeringar	<u>-133 000</u>	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	194 617 028	166 469 535
Ingående avskrivningar	-24 301 714	-18 792 657
Årets förändringar		
- Korrigering	252 000	-
- Avskrivningar	-8 291 986	-5 509 057
- Utrangeringar	<u>78 000</u>	-
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-32 263 700	-24 301 714
Utgående restvärde enligt plan	162 353 328	142 167 821

#### Not 5 Maskiner och inventarier

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Ingående anskaffningsvärde	88 760 969	21 416 353
Årets förändringar		
- Korrigering	-2 170 950	-
- Inköp	8 874 963	73 494 120
- Utrangering	<u>-17 999 019</u>	<u>-6 149 504</u>
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	77 465 963	88 760 969
Ingående avskrivningar	-11 861 537	-11 924 566
Årets förändringar		
- Korrigering	2 170 950	-
- Avskrivningar	-9 571 645	-6 086 475
- Utrangering	<u>1 349 926</u>	<u>6 149 504</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-17 912 306	-11 861 537
Utgående restvärde enligt plan	59 553 657	76 899 432

### Not 6 Pågående arbeten

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Ingående pågående arbeten	5 565 684	118 042 966
Årets förändringar		
- Utgifter under året	15 853 163	38 631 471
- Under året genomförda omfördelningar	<u>-5 565 684</u>	<u>-151 108 753</u>
Utgående pågående arbeten	15 853 163	5 565 684

Utgående värde avser ny ÅVC Flygstaden 1,1 Mkr, nytt huvudsäte 2,4 Mkr och ombyggnad optisk sortering 12,4 Mkr.

### Not 7 Kortfristiga fordringar

	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
Kundfordringar	8 547 885	5 216 004
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 919 905	3 897 171
Skattefordran	11 716	5 719
Moms	<u>4 392 177</u>	-
Totala kortfristiga fordringar	16 871 683	9 118 894

### Not 8 Eget kapital

	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>
2015-12-31	99 062 942	127 347
Omföring föregående års resultat	127 347	-127 347
Upplösning av resultatutjämningsreserv	-	-
Årets resultat	<u>-18 204 434</u>	-
2016-12-31	80 985 855	0

### Not 9 Avsättningar

Avsättningen avser deponi i Moskogen.

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Ingående värde	16 715 000	48 423 000
Outnyttjat återfört	-	-31 708 000
Periodens avsättning (uppräknig 2%)	<u>334 300</u>	-
Utgående värde	17 049 300	16 715 000
<b>Övriga avsättningar</b>		
Ingående värde	0	0
Årets förändring	3 330 461	-
<b>Totala avsättningar</b>	<b>20 379 761</b>	<b>16 715 000</b>

Det utgående värdet på avsättningen för deponi är fördelat enligt följande:

<b>Ettapp</b>	<b>Kostnad Mkr</b>	<b>Genomförande</b>
Deponi IFA Ö2	6,1	2022
Mellantäkt ST1	5,3	2037
Deponi FA	5,6	2021

Övriga avsättningar avser pensionsavtal upprättat 2010 gällande tidigare anställd.

**Not 10 Kortfristiga skulder**

	<b>2016-12-31</b>	<b>2015-12-31</b>
Leverantörsskulder	7 808 656	9 917 611
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 528 489	10 685 612
Koncernkredit Nordea	39 147 640	4 289 621
Övriga	<u>5 781 430</u>	<u>2 953 698</u>
Totala kortfristiga skulder	63 266 215	27 846 542

**Not 11 Långsiktiga skulder**

Två lån i Nordea på 60 000 000 kr respektive 30 000 000 kr. Rängebinding 3 månader respektive 5 år och kapitalbinding 1 år respektive 5 år.

**Not 12 Ställd säkerhet**

Garanti för fullgörande av betalningsförpliktelser hos medlemskommunerna (mål nr M 4055-10), rörande tillstånd till avfallsdeponering vid Moskogens avfallsanläggning enligt Miljöödomstolens dom nr 1090-05.

**Not 13 Överskottsfond, KPA**

Då avkastningen i KPA Pensionsförsäkring under flera år varit god, har ett överskott uppstått i den överskottsfond som KSRR har hos KPA. Överskottet redovisas inte i balans- eller resultaträkningen, enligt Rådet för Kommunal Redovisnings rekommendation nr 17.1.



Effektivt

Produktion KSRR

Hållbart

Tillgängligt

**Trovärdigt**

Innovativt

Kompetent

Enkelt

**Kostnadseffektivt**

**KSRR**

KALMARSUNDSREGIONENS RENHÅLLARE

The EY logo consists of the letters 'EY' in a bold, sans-serif font. Above the 'Y' is a yellow triangle pointing to the right.

Building a better  
working world

A decorative graphic on the left side of the page. It features a series of vertical lines of varying lengths that form a triangular shape pointing to the right. From the rightmost tip of this shape, a thick, orange diagonal line extends upwards and to the right, ending near the top right corner of the page.

# Kalmarsundsregionens Renhållare

Granskning av årsredovisning 2016  
Utförd på uppdrag av förbundets revisorer

## 1 Sammanfattning och bedömning

EY har på uppdrag av Kalmarsundsregionens Renhållares revisorer granskat förbundets årsredovisning för 2016. Granskningen har genomförts i enlighet med rekommendationer från normgivande organ och med beaktande av god revisions sed.

Efter genomförd granskning bedömer vi att:

- den finansiella redovisningen har tagits fram i enlighet med Lag om kommunal redovisning, god redovisningssed och direktionens riktlinjer,
- räkenskaperna ger i allt väsentligt en rättvisande bild av resultatet för perioden 2016-01-01–2016-12-31 och ställning per 2016-12-31,
- mål för god ekonomisk hushållning har fastställts och följts upp av direktionen,
- de fastställda verksamhetsmålen har sammantaget uppfyllts,
- två av de tre fastställda finansiella målen har uppfyllts, det mål som inte har uppfyllts är hänförligt till problem med sorteringsanläggningen,
- årets resultat efter balanskravsavstämning uppgår till – 1.555 tkr, vilket innebär att balanskravet för år 2016 inte har uppnåtts.

## 2 Inledning

### 2.1 Bakgrund

Revisionen skall enligt kommunallagen årligen pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig.

Lagen ställer krav på att budgeten ska innehålla finansiella mål samt mål och riktlinjer för verksamheten. Målen ska utvärderas och redovisas i årsredovisningen.

### 2.2 Syfte och revisionsfrågor

Syftet med denna granskning är att ge revisorerna vägledning för att kunna uttala sig om frågeställningarna i ovanstående stycke.

Vidare är målsättningen med granskningen att bedöma om årsredovisningen ger en rättvisande bild av förbundets resultat för 2016 och ställning per 2016-12-31, samt om rapporten är upprättad enligt Lagen om kommunal redovisning (KRL). Följande revisionsfrågor skall besvaras genom granskningen:

- ▶ Ger årsredovisningen en rättvisande bild av resultat och ställning?
- ▶ Är rapporten från direktionen upprättad enligt Lagen om kommunal redovisning?
- ▶ Ger årsredovisningen svar på frågan om det är troligt att direktionens mål för god ekonomisk hushållning kommer att uppnås?

### 3 Rättvisande räkenskaper

En förutsättning för att kunna bedöma om en ekonomi är i balans är rättvisande räkenskaper. Årsredovisningen skall upprättas enligt god kommunal redovisningssed. Detta medför krav på bokslutsprocessen, att rutinerna anpassas så att det är möjligt att få fram uppgifter till årsredovisningen.

#### 3.1 Bokslutsprocessen

Vår samlade bedömning efter utförd granskning är att Kalmarsundsregionens Renhållare förfogar över kompetent personal för den ekonomiska rapporteringen.

Tidigare år har vi framfört att bokslutsprocessen borde förbättras avseende dokumentation av bokslutsbilagor och avstämningar. Vi har i år noterat att bokslutet är väl dokumenterat med fullgoda underlag.

#### 3.2 Efterföljsamhet av riktlinjer

För de fall det förekommer avsteg från Lag om kommunal redovisning, KRL, och Rådet för kommunal redovisning, RKR:s rekommendationer, ska skäl för detta anges i den finansiella redovisningen. Vår granskning har inte påvisat några gjorda avsteg.

#### 3.2 Redovisningsprinciper

Med syfte att säkerställa jämförbarheten är det av stor vikt att oförändrade redovisnings- och värderingsprinciper för bokslutens upprättande gäller mellan åren. För de fall förändringar skett skall dessa, samt skälen härtill, tydligt anges i den finansiella redovisningen. Vidare skall, i enlighet med god redovisningssed, jämförelsetal för tidigare år räknas om i enlighet med den nya tillämpade principen.

Vår granskning har inte identifierat några förändrade redovisningsprinciper.

#### 3.3 Utförd granskning av resultaträkningen

Vi har utfört analytisk granskning av resultaträkningen samt läst igenom de avsnitt i årsredovisningen som behandlar verksamhetens resultat för 2016. I denna har vi bedömt såväl rimligheten i redovisade belopp som tillämpningen i redovisningsprinciper.

Avfallsbehandlingsanläggningen MOSA färdigställdes under 2015 men redan tidigare noterades det att den optiska sorteringen inte fungerade som planerat. Under 2015 och 2016 har därför en juridisk tvist med leverantören pågått. Ett nedskrivningsbehov på 18 mnkr på de gjorda investeringarna har bedömts föreligga. En ned/avskrivning på 18 mnkr gjordes därför redan i delårsbokslutet per 31 augusti 2016. De 18 mnkr utgörs av en (planenlig) avskrivning på 1,4 mnkr och en nedskrivning på 16,6 mnkr.

I balanskravsavstämningen har nedskrivningen, 16.649 tkr, återlagts som Synnerliga skäl varför balanskravsresultatet för 2016 hamnar på -1.555 tkr, vilket skall inarbetas under de tre kommande räkenskapsåren.

Vi anser att redovisningen av såväl av/nedskrivningen som balanskravsavstämningen är rättvisande.

för utrangering av den optiska sorteringsanläggningen vid avfallsanläggningen i Moskogen, MOSA. Av kostnaden på 18 mnkr utgör 1,4 mnkr avskrivning och 16,6 mnkr nedskrivning.

Se även under punkt 3 ovan.

## 5 Uppföljning av mål för god ekonomisk hushållning

I kommunallagen fastställs att förbundet ska ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och direktionens ska ange mål och riktlinjer för verksamheten som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning. För ekonomin ska finansiella mål anges. Uppföljning skall göras i delårsbokslut och i årsredovisning. Revisorerna skall granska och bedöma måluppfyllelsen. Mål för god ekonomisk hushållning omfattar både finansiella mål samt verksamhetsmål.

### 5.1 Uppföljning av mål i årsbokslutet

Av de fyra fastställda verksamhetsmålen har tre uppfyllts. Det fjärde målet hänförligt till MOSA har inte uppfyllts, vilket är hänförligt till de problem man har haft med den optiska sorteringen. En ny optisk sorteringsanläggning kommer att tas i bruk 2017.

Av de tre finansiella målen har två uppfyllts. (Att målet för Likviditet inte är uppfyllt är hänförligt till investeringar med anledning av problematiken med den optiska sorteringsanläggningen.)

### 5.2 Balanskravet

Balanskravsresultatet på -1.555 tkr innebär att balanskravet för 2016 inte är uppfyllt. Underskottet skall inarbetas under de tre nästkommande räkenskapsåren.

Kalmar den 20 mars 2017



Åke Andersson  
Auktoriserad/Certifierad kommunal revisor



Kristina Lindstedt  
Auktoriserad/Certifierad kommunal revisor

## Revisorerna i kommunalförbundet Kalmarsundsregionens Renhållare

Till Kommunfullmäktige i medlemskommunerna

För kännedom till direktionen i Kalmarsundsregionens Renhållare

### Revisionsberättelse för år 2016

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer har granskat den verksamhet som bedrivs i kommunalförbundet Kalmarsundsregionens Renhållare (org. nr 222000-1883), av dess direktion.

Direktionen ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande mål, beslut och riktlinjer samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar även för att det finns en tillräcklig intern kontroll.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivs enligt de uppdrag, mål och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet, förbundsordningen och revisionsreglementet. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprövning.

Vi bedömer

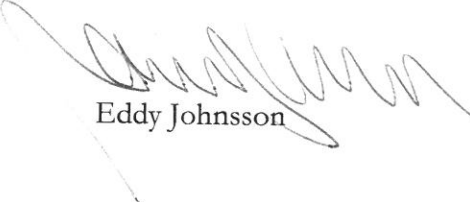
- sammantaget att direktionen i kommunalförbundet Kalmarsundsregionens Renhållare har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt,
- att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande,
- att direktionens interna kontroll är tillräcklig,
- att de mål som direktionen har fastställt endast delvis har uppnåtts. Av fyra verksamhetsmål har tre uppfyllts och av de tre finansiella målen har två uppfyllts. Direktionen uttalar att det är högsta prioritet att uppnå samtliga mål under 2017.

Vi tillstyrker att respektive fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för direktionen samt för de enskilda ledamöterna i densamma.

Vi åberopar bifogad revisionsrapport för vår bedömning

Kalmar den 20 mars 2017

Kalmarsundsregionens Renhållares revisorer

  
Eddy Johnsson

  
Ronny Ramberg

