

## Frågor och interpellationer till kommunfullmäktiges sammanträde den 28 november 2022

1. Fråga från Curt Gustafsson (SD) till kultur- och fritidsnämndens ordförande Maia Dahlberg (S) om en träningsbana för mountainbike på Stensö
2. Fråga från Lillemor Marcus Jonsson (SD) till utbildningsnämndens ordförande Lasse Johansson (S) om hur Kalmar kommun hanterar ändring i skollagen om förskoleplats som syftar till att motverka utanförskap och framtida socioekonomisk segregation
3. Fråga från Micael Foghagen (SD) till kommunstyrelsens ordförande Johan Persson (S) om arbetet med register för motioner och medborgarförslag kommer att fortsätta
4. Interpellation från Olle Olson (M) till kommunstyrelsens ordförande Johan Persson (S) om företagsklimatet i Kalmar kommun
5. Interpellation från Lotta Wahlmino (L) till kommunalrådet Dzenita Abaza (S) om mötesplatserna i Oxhagen, Norrliden och Berga
6. Interpellation från Liselotte Ammert (KD) till socialnämndens ordförande Roger Holmberg (S) om sysselsättning för de som omfattas av LSS
7. Interpellation från Annika Carlsson Wistedt (MP) till socialnämndens ordförande Roger Holmberg (S) om familjehem och HVB-placeringar inom eller utom kommunen
8. Interpellation från Hanne Lindqvist (M) till kommunstyrelsens ordförande Johan Persson (S) om den demokratiska processen i Kalmar kommun
9. Interpellation från Fredrik Sjömar (KD) till utbildningsnämndens ordförande Lasse Johansson (S) om vad som görs för att minska sjukfrånvaron bland Kalmars lärare
10. Interpellation från Amanda Falk (L) till socialnämndens ordförande Roger Holmberg (S) om hur kommunens arbete ser ut för att tillförsäkra att allt fler



som utsatt eller riskerar att utsätta en närstående för våld erbjuds stöd och behandling

11. Interpellation från Hanne Lindqvist (M) till kommunstyrelsens ordförande Johan Persson (S) om hur kommunen arbetar med ekonomistyrning som stimulans för att skapa en effektiv och framåtlutad organisation

## Enkel fråga till Maia Dahlberg (S), ordförande för kultur- och fritidsnämnden

Stensö är ett jättefint område för promenader och jogging. Många äldre och många med hundar går på de fina promenadstigarna. För ett par år sedan gjorde kommunen dessa promenadstigar även till träningsbana för mountainbikes.

Många oklarheter har uppstått hur man ska gå på dessa promenadstigar/vägar och incidenter har uppstått mellan flanörer/joggare och mountainbikeförare.

På vissa sträckor är det väldigt smalt och krockar kan uppstå. Är det lämpligt att ha en mountainbikeslinga där många promenerar/joggar och där många går med sina hundar. Med den fart som man har på en mountainbike så kan det lätt bli en krock. Mountainbikecykling är både roligt och hälsosam och fartfyllt, men ge utövarna en bana där de kan cykla utan att riskera krockar med flanörer. Det finns flera andra banor men det kanske är för få.

**Med hänvisning till ovan så vill Sverigedemokraterna fråga:**

- **Anser Maia Dahlberg (S) att det är lämpligt med en bana för mountainbiketräning på ett av Kalmars mest populära promenadstråk?**

Svar på Sverigedemokraternas fråga.

Nej, Kalmar kommun tycker inte det är lämpligt med en mtb-led på Stensö. Istället har ett annat område för mtb skyltats för att cyklister ska vägledas dit. Den leden är 1,5 mil lång och färdigställdes för 2 veckor sedan.

En gammal provisorisk ledskytning på Stensö, uppsatt av cykelföreningen, har nu tagits bort. Ny ledkarta kommer vara klar nästa vecka för att läggas upp på hemsidor och i appen Naturkartan.

Maia Dahlberg (s) ordförande i Kultur och Fritidsnämnden

## Enkel fråga till Lasse Johansson (S), ordförande för Utbildningsnämnden

En lagändring i skollagen har trätt i kraft som innebär att kommunerna är skyldiga att söka upp familjer – som varit kort tid i Sverige - med barn från tre år som inte går i förskola och heller inte ansökt om inskrivning. Dessutom ska förskoleplats reserveras. Detta ska genomföras varje termin.

Tanken är att minska barnens risk att hamna i utanförskap och isolering samt motverka framtida socioekonomisk segregation.

Åtminstone en kommun, Malmö (enligt Sveriges Radio 22/11), har påbörjat detta arbete med identifiering och information bland annat i deras öppna förskolor.

**Med hänvisning till ovan så vill Sverigedemokraterna fråga:**

- **Hur agerar och hanterar Kalmar kommun denna ändring i skollagen?**

Svar på enkel fråga:

### Hur agerar och hanterar Kalmar kommun denna ändring i skollagen?

Utbildningsförvaltningen har sedan två år tillbaka systematiskt börjat följa inskrivningsgraden i förskolan, med fokus på barn i ålder 3-5 år. Enligt senaste Öppna jämförelser för förskolan 2022 är inskrivningsgraden för barn i ålder 3–5 år hög. Se tabell nedan, Kalmar kommuns siffror:

År	1-2 år	3-5 år
2020	71,8%	98,9%
2021	75,1%	99,8%

Utifrån lagrådsremissen om fler barn i förskolan har utbildningsförvaltningen tagit fram en ny rutin för att barn som är 3-5 år gamla och som inte inskrivna i förskolan. Rutinen innebär att:

- Underlag (oplacerade barn i Kalmar kommun) tas fram av tjänsteperson på utbildningsförvaltningen i april
- Tjänstepersonen skickar underlaget med oplacerade barn till aktuell förskola.
- Förskola kontrollerar underlaget. Avstämning sker mellan skolekreteraren och tjänstepersonen.
- Förskola skickar ett platserbudande innan sommaren (Ja eller nej). Platsen hålls reserverad i en månad. Nytt erbjudande skickas inför höstterminen, fram till skolstart.

### Andra insatser som görs för att få fler barn att bli inskrivna/Uppsökande verksamhet:

- Centrala utskick
- Telefonsamtal
- Öppet hus och visning på förskolan
- Samarbete mellan förskola och öppen förskola (2 ggr per år för att fånga alla barn och ge information om förskolan i ett tidigt skede)

Lasse Johansson  
Ordförande Utbildningsnämnden

## Enkel fråga till Johan Persson (S), ordförande för kommunstyrelsen

2017 lämnade vi in en motion som syftade till att kommunen på sin hemsida skulle införa ett tydligt och sökbart register för motioner och medborgarförslag. Den mottogs väl och skulle genomföras efter att det nya IT-systemet hade trätt i kraft. Nu har en del av intentionerna genomförts, men det är bara de senaste motionerna som är upplagda och inget alls gällande medborgarförslag.

**Med hänvisning till ovan så vill Sverigedemokraterna fråga:**

Kommer arbetet med register för motioner och medborgarförslag fortsätta?

Svar på fråga från Micael Foghagen rörande hemsidan

Micael Foghagen ställer en fråga om register för motioner och medborgarförslag. Detta med anledning av en motion i ämnet.

Det skulle vara en del av det nya ärendehanteringssystemet. Detta heldigitala system har inte fullt ut fungerat. Mot den bakgrunden läggs motioner in manuellt och finns på följande länk.

[Motioner - Kalmar](#)

Medborgarförslag hanteras i diariet som inkommande handling på postlistan samma dag som de kommer in. De fördelas sedan till berörd nämnd/förvaltning för hantering. Att manuellt lägga upp och följa dessa ärenden centralt bedöms ta för mycket administrativa resurser.

Samtliga medborgarförslag anmäls också till kommunfullmäktige när de inkommer och även nämndernas svar på medborgarförslagen anmäls till kommunfullmäktige.

Min förhoppning är att detta system ska bli heldigitalt framåt.

Johan Persson (S)

Kommunstyrelsens ordförande





Interpellation  
Ställd till Johan Persson

## Företagsklimatet i Kalmar kommun

2020 kom SCB med statistik kring andelen företagare i Sveriges kommuner och regioner. Siffran uppgick till ynka 5% och placerade således Kalmar som den 43:e lägsta kommunen i riket. Samtidigt vet vi att fyra av fem jobb skapas av och genom småföretagare. De fyller således ingen liten funktion i ett väl fungerande samhälle. Kalmar är bra på mycket, men här finns det tydliga brister. Det märks inte bara i statistiken, utan också i praktiken. Det mest betydande exemplet är förmodligen Kvarnholmen med dess knappa utbud.

Hela ansvaret ligger inte på kommunen, men mycket kan göras för att uppmuntra människor till att våga starta och driva eget företag. För viljan finns där, och då är det vårt ansvar att också ge förutsättningarna. Svenskt Näringsliv, som dessutom placerar Kalmar på plats 137 av 290 kommuner kopplat till företagsklimatet, skriver själva att en framgångsfaktor för kommuner är att ha tydligt uppsatta mål att jobba mot.

Med anledning av detta vill jag fråga:

- Vilka mål finns uppsatta för den kommande mandatperioden kopplat till företagsklimatet och andelen företagare i kommunen?
- Hur arbetar kommunen idag med att vara en attraktiv plats för människor att starta eget företag?

Olle Olson (M)

## Svar på interpellation från Olle Olson (M) om företagsklimatet i Kalmar Kommun.

I en interpellation frågar Olle Olson (M):

- Vilka mål finns uppsatta för den kommande mandatperioden kopplat tillföretagsklimatet och andelen företagare i kommunen?
- Hur arbetar kommunen idag med att vara en attraktiv plats för människor att starta eget företag?

Det finns naturligtvis många olika sätt att mäta tillväxt och utveckling i en kommun. Olle Olsson anger en av många indikatorer, nämligen andelen som är företagare i befolkningen.

Det är en av kanske 20 olika variabler att mäta utvecklingen. Utbrutet ur sitt sammanhang så säger det ganska lite. Borgholms kommun är en av de kommuner som har en väldigt hög andel företagare som andel av befolkningen, bakom detta ligger en hög andel egenföretagare inom inte minst hantverksyrken som servar fritidshus åt en stor besöksnäring.

I Kalmar har vi delvis en annan näringslivsstruktur där många företag har anställda. Vi har också på senare år fått en större bredd i vårt näringsliv och vi har ökat andelen statliga jobb. Det i sin tur har lett till att vår "robusthet" har förbättrats rejält. Det mäts bland annat av WSP.

Jag tycker det är spännande med jämförelser och analyser så därför välkomnar jag en diskussion kring detta.

*Här nedan kommer svar på frågorna i interpellationen.*

*Vilka mål finns uppsatta för den kommande mandatperioden kopplat till företagsklimatet och andelen företagare i kommunen?*

I den verksamhetsplan med budget som den politiska majoriteten lagt fram för år 2023 med plan för åren 2024-2025 sorterar området under det föreslagna långsiktiga målet att **Kalmar ska vara en attraktiv kommun för alla att studera, arbeta och bedriva näring i**. Till detta långsiktiga mål finns ett delmål om att **antalet arbetstillfällen i Kalmar ska öka**.

I verksamhetsplanen finns fyra indikatorer som kommer att mätas för att få koll på att vi rör och förflyttar oss mot både det långsiktiga målet och delmålet. Dessa indikatorer är:

- Arbetstillfällen, antal
- Företagsklimat enligt öppna jämförelser (Insikt) - Totalt, NKI
- Kvarstannande studenter > 3år, andel (%)

*Hur arbetar kommunen idag med att vara en attraktiv plats för människor att starta eget företag?*

När det gäller rådgivning vid start av nya företag har Kalmar kommun valt att samarbeta med Nyföretagarcentrum Kalmarsund som drivs av Kalmarsund Promotion.

Nyföretagarcentrum Sverige (Stiftelsen Jobs and Society) är moderorganisation till landets Nyföretagarcentrum. Nyföretagarcentrum har sedan 1985 medverkat till start av 254 000 nya företag i landet. Under 2021 har 8000 nya företag tillkommit genom Nyföretagarcentrums insatser. Kalmar kommun stödjer också Ung Företagsamhet och Drivhuset.

Nyföretagandet håller hög och relativt jämn nivå i Kalmar. 2020 startade 413 nya företag, 2021 startade 486 nya företag och prognosen är att det kommer bli cirka 400 nystartade företag under 2022 (exakta siffror presenteras av Tillväxtanalys i februari 2023).

Flera aktiviteter och inriktningar är planerade eller pågår för att vi som kommun ska skapa ännu bättre förutsättningar för både nyföretagande och utveckling av befintliga företag.

Högsta prioritet har satts på att utifrån näringslivets behov detaljplanera och färdigställa mark som Kalmar kommun under de senaste åren förvärvat för nyetablering av företag. Totalt har nästan 400 hektar köpts in i Halltorp, Mosekrog, Snurrom och Moskogen. Tillsammans med god planberedskap är tillgång till mark den kanske viktigaste näringspolitiska åtgärden i en kommun.

En annan viktig förutsättning för att kunna starta företag är tillgången till arbetskraft och kompetens. Här är våra insatser och samarbete med gymnasieskolan och yrkesutbildningarna, vårt arbete med Kunskapsnavet och vår samverkan med Linnéuniversitetet av största vikt.

För att fortsätta vara en kommun där förutsättningar verkligen finns för att tillvarata och stödja affärsidéer med stark tillväxt-potential och innovationshöjd har Kalmar kommun ökat sin ekonomiska satsning på verksamheten i Kalmar Science Park de senaste åren. Ett nytt samarbete i Sydost ökar dessutom möjligheterna till tillväxt för etablerade "scaleup"-bolag. Just nu finns cirka 130 bolag knutna till Kalmar Science park varav 20 i inkubatorn.

Under våren 2023 kommer särskilda inspirations-, kunskaps- och utvecklingsdagar att genomföras för tjänstepersoner i både förvaltningar och bolag som i sitt dagliga arbete har kontakt med företagare. Syftet med dagarna är bland annat att öka förståelsen och kunskapen om företagare och sambandet med kommuners utveckling men även att bygga glädje och inspiration för det dagliga arbetsuppdraget i relation till företagarna.

Kommunikation och god dialog med företagarna i kommunen är viktigt och här kommer företagsbesöken att fortsatt spela en viktig roll och utvecklas ännu mer. Ett stort antal företagsbesök planeras under våren 2023 där flera förtroendevalda och tjänstepersoner kommer att engageras.

Syftet är att få en ännu bättre kommunikation med företagarna, samla in behov och synpunkter för att få underlag för det fortsatta arbetet med att förbättra företagsklimat. Kalmar kommun träffar också regelbundet representanter för de gröna näringarna, en viktig bransch för både nya företag, jobb och vår livsmedelsförsörjning.

Utöver detta pågår planering och analys för att under 2023 sätta en helt ny organisation för näringslivsarbetet. Ekonomiska resurser för detta finns avsatta i verksamhetsplanen.

Johan Persson (S)  
Kommunstyrelsens ordförande

Interpellation till Dzenita Abaza Kommunalråd (S)

## Mötesplatserna - vilket innehåll ska de ha?

Nu har mötesplatserna i Oxhagen, Norrliden och Berga varit öppna en tid. Efter en del uppstartsproblem finns det idag tre mötesplatser med lite olika förutsättningar när det kommer till utformningen av lokalen. Varje mötesplats har en projektledare anställd och ska vara en viktig del i Kalmar kommuns trygghetsarbete. Detta uttrycks tydligt i majoritetens arbete för att komma till rätta med otryggheten i kommunen och speciellt i dessa tre områden.

Mötesplatserna har öppnats under året med en stor fest och öppet hus. Förväntningarna är stora och behovet av mötesplatser har funnits under lång tid. På kommunens hemsida går att läsa om syftet:

### ***Stärka utvecklingen i områdena***

*Mötesplatserna fungerar som en brygga mellan kommun, föreningsliv och invånare där ideella krafter som tidigare saknat resurser och plattform nu får möjlighet att vara med och stärka utvecklingen i områdena. Med mötesplatserna vill vi öka delaktigheten hos invånarna och erbjuda de aktiviteter som det finns behov av.*

Jag är positiv till att vi äntligen fått på plats dessa mötesplatser och ser fram emot det fortsatta arbetet men har noterat att det är väldigt otydligt hur dessa platser ska fungera och för vem. Jag antar att det finns uppstartsproblem men saknar tydliga målsättningar och planer för hur kommunen vill använda dessa mötesplatser till just att stärka tryggheten. Tex. förekommer ensamarbete för de ansvariga vilket gör verksamheten väldigt sårbar och antagligen en orsak till de få timmar som de håller öppet. Även otydlighet kring målgrupp finns då mötesplatsen i Oxhagen mest besöks av ungdomar vilket inte är så konstigt då de saknar en fritidsgård där. Men det är väl ändå inte syftet, eller?

Vi vet att möten och dialog är viktiga redskap för att bygga förtroende och för att skapa förutsättningar för både integration och trygghet. Vad vill vi egentligen uppnå?

*Med anledning av ovanstående vill jag fråga:*

1. Hur ser målen och uppdraget ut till de ansvariga på mötesplatserna, vilket innehåll ska finnas där och för vem?
2. Hur ser planen ut för att utvärdera deras arbete för att få veta om målen nås?

Lotta Wahlmino (L)

**Bilaga:  
Schema för mötesplatserna v 47**

# Mötesplats Berga

## Måndag

**Stängt pga  
utbildning**

## Tisdag

**Öppet FM: 10:00-12:00.**  
Drop in på kaffe, samtal  
m.m.

**Öppet EM 14:15 - 15:45.** Drop  
in. **Stängt kväll pga Bokad  
grupp Fryhuset 16:00 -  
19:00**

## Onsdag

**Öppet FM: 09:30 - 12:00**  
Drop in  
**Öppet EM: 14:00-18:00.**  
**Fotbolls VM visas på tvn!**

## Torsdag

**Öppet FM: 09:30 - 12:00** Drop  
in

**Öppet EM: 13:30-15:30.**  
**Stängt kväll pga bokad grupp**  
**Rädda barnen 16:00 - 19:00**

## Fredag

**Stängt FM pga Veckomöte**

**Öppet EM: 13:30-16:00**

## Lördag

**STÄNGT**

## Söndag

**STÄNGT**

# Mötesplats Norrliden

**Måndag**  
**STÄNGT**

**Tisdag**  
**Öppet FM: 09:00-12:00**  
Socialt stöd.  
**Öppet EM: 13:00-17:00** Drop  
in.

**Onsdag**

**Öppet FM: 09:00-10:00**  
Socialt stöd, Drop in  
**Öppet EM: Möte 14:00 -  
16:00**  
**Kvinnogrupp** Drop in  
17:00-21:00

**Torsdag**

**Öppet FM: 09:00-12:00**  
Drop in.  
**Öppet EM: 14:00-16:00**  
Aktivitet Äldre. **16:00 -  
19:00 Fryshuset**

**Fredag**

**Öppet FM: 10:00-12:00** Drop  
in.  
**Öppet EM: 13:00-16:00** Leva  
och bo i Kalmar. **19:00-21:00**  
**Kalmar united**

**Lördag**

**Stängt FM**  
**Öppet EM: 12:00 -  
16:00** Barnaktivitet  
Fotbolls VM **16:00 -  
21:00** Fotboll i  
Lindsdal.

**Söndag**

**Bokad grupp Vänskapsförening**  
**18:00 - 21:00**  
**18:00-21:00 Bokad**  
**grupp**  
**Vänskapsförening**

# Mötesplats Oxhagen

## Måndag

Stängt pga Utbildning  
Bokad grupp  
Fryhuset ensamma  
mammor 16:00 -  
19:00

## Tisdag

Stängt pga planering  
Bokad grupp Rädda barnen  
16:00 - 19:00

## Onsdag

Bokad grupp  
Rädda barnen  
16:00-19:00

## Torsdag

Öppet FM: 10:00-12:00  
Drop in  
Öppet EM: 13:00 - 16:00  
Drop in  
16:00-18:30 Bokad  
grupp IBN Rushd

## Fredag

Stängt FM pga veckomöte  
Öppet EM: 15:00 - 19:30 fika, film och sällskapsspel

## Lördag

Kvinnoträff! Barn är välkomna i  
vuxnas sällskap. 14:00 - 17:00

## Söndag

**STÄNGT**



Svar på interpellation från Lotta Wahlmino rörande mötesplatser

- **Hur ser målen och uppdraget ut till de ansvariga på mötesplatserna, vilket innehåll ska finnas där och för vem?**

Uppdraget för mötesplatserna är att öka tryggheten och minska otryggheten i Norrliden, Berga och Oxhagen. Dessa tre områden har under några år haft utmaningar när det gäller den upplevda tryggheten. Graden av tillit till övriga boende i dessa områden är låg och det finns signaler på att tilliten till samhällets institutioner i övrigt är låg, inte minst socialtjänsten. Det finns en problematik kopplad till rekrytering av ungdomar in i grövre kriminalitet som inte minst under våren manifesterade sig i Kalmar genom dödliga uppgörelser i den miljön.

Inriktningen har varit att skapa relationer med boende, föreningar, civilsamhället och de delar i den kommunala organisationen vi ser har mest att bidra med på mötesplatserna. Socialtjänsten, arbetsmarknadsenheten, kunskapsnavet m.fl är på väg in på mötesplatserna och den planeringen är på god väg.

Mötesplatserna är till för alla kommuninvånare i Kalmar men för att väcka intresset för mötesplatserna hos fler invånare utanför dessa områden kommer krävas både tid och mycket arbete.

I Oxhagen finns stort intresse för mötesplatsen bland de yngre och via dessa ungdomar börjar vi nu nå fram till deras föräldrar. I Norrliden finns ett stort intresse från arabisktalande vuxna och via dem når vi nu deras barn. Mötesplatsen i Berga attraherar blandade besökare med både barn, unga vuxna och vuxna. Civilsamhället bidrar via föreningslivet på samtliga mötesplatser men vi behöver involvera dem mycket mer.

Resultaten i polisens trygghetsmätning pekar på att vi borde fokusera på unga vuxna och kvinnor för att nå de som upplever högst otrygghet.

- **Hur ser planen ut för att utvärdera deras arbete för att få veta om målen nås?**

Polisens trygghetsmätning samt kommunens mer detaljerade digitala mätningar (och den första genomförs nu). (Mötesplatserna blir här platsen där vi har möjlighet att presentera och arbeta med resultatet av mätningarna tillsammans med boende i områdena.)

#### **Samverkan med föreningar/organisationer som har aktiviteter i våra lokaler;**

Fin framtid

Ibn rushd (föräldragrupp), Just nu har de ett antal träffar med samhällsorientering.

Vänskapsföreningen, målar- och mattegrupp, för barn och ungdomar

Friluftsförbundet, barn som fått möjlighet att uppleva friluftsliv

Fryshuset (BEM – barn till ensamma mammor) Öppen grupp där man som ensamstående kvinna med utländsk bakgrund pratar om olika ämnen och även lär sig svenska.

Kalmar United, öppet för alla men fokus på unga i Norrliden

Kalmar FF

KFUM Basket

Rädda Barnen, aktiviteter för

flyktingar från Ukraina, tre dagar i veckan, två dagar i Oxhagen och en dag i Berga och för olika åldrar

BUS

**Tillsammans med kommunala resurser framåt:**

Samverkan med fritidsgårdarna

Samverkan med socialtjänst, arbetsmarknadsenheten, arbetsförmedlingen och Integra - enheten för flyktingmottagning, gällande socialt stöd och behovet av myndighetsstöd till invånarna

Samverkan med Axel Weüdelsskolan - studieväg 1 (eventuellt studieväg 2)

Samverkan med arbetsmarknadsenheten/KAA för ungdomar utan sysselsättning

Föräldrastödsgrupper (Cope - för arabisktalande, ABC)

Regelbunden besökstid av Råd och stöd (socialtjänsten)

Dzenita Abaza /S/  
Kommunalråd



## Sysselsättning för de som omfattas av LSS

**Kristdemokraternas mål är att alla ska ha samma rätt till ett värdigt liv på lika villkor i samhället. Det är viktigt att Kalmar kommun ger stöd och hjälp till funktionshindrade. De som vill och kan ska kunna delta i arbetslivet och få en meningsfull sysselsättning.**

Alla människor ska ha tillgång till arbetsmarknaden eller till studier. Att vara delaktig i ett sammanhang kan motverka utanförskap och psykisk ohälsa. Detta är inte minst viktigt för människor med funktionshinder, som är extra utsatta. För många kan sysselsättning vara den enda sociala kontakten. Alla har dock inte samma möjligheter eller förutsättningar att klara av ett arbete eller att studera, men det är viktigt att informera om olika möjligheter samt kunna hjälpa och stödja. Det är viktigt att Kalmar kommun informerar om vilka alternativ som finns

### **Mina frågor är därför:**

- Vad erbjuder Kalmar kommun för att hjälpa och stödja de funktionshindrade som vill ha sysselsättning?
- När inte arbetsförmedlingen kan erbjuda någon form av sysselsättning till funktionshindrade, hur tar kommunen ansvar för att hjälpa den funktionsnedsatta?

## **Svar på interpellation sysselsättning för de som omfattas av LSS ställd av Liselotte Ammert**

Tack Liselott för din interpellation.

När det gäller sysselsättning så är huvudansvaret i Sverige staten det är arbetsförmedlingen som har riksdagen och regeringens uppdrag att hjälpa alla arbetssökande att få sysselsättning även funktionshindrade.

För de personer som via staten Försäkringskassan bedömts ha låg arbetsförmåga eller ingen arbetsförmåga och därmed har beviljats sjuk/aktivitetsersättning anordnar socialnämnden daglig verksamhet.

De som ingår i någon av personkretsarna i LSS kan söka daglig verksamhet. Det krävs en ansökan från brukaren (egen vilja att ha daglig verksamhet).

I Kalmar har vi många olika former av daglig verksamhet så att alla brukares behov av daglig verksamhet kan uppfyllas. Allt från sinnesträning till individuella placeringar på företag. Varje år lämnar några brukare daglig verksamhet och blir anställda i företag.

Socialnämnden jobbar aktivt med denna grupp för att de ska få en så bra daglig verksamhet som möjligt.

Arbetsmarknadsenheten jobbar aktivt med arbetsförmedlingen för att hjälpa funktionshindrade att få sysselsättning.

Roger Holmberg

Ordförande i socialnämnden.

Interpellation till Socialnämndens ordförande Roger Holmberg

## Familjehem och HVB-placeringar inom eller utom kommunen?

Socialförvaltningen redovisade i sin månadsrapport för september ett prognostiserat underskott inom individ- och familjeomsorgen om 16,8 mkr. Den största avvikelsen beror på fortsatt ökade kostnader för placeringar inom den sociala barn- och ungdomsvården. På grund av omfattande problematik med droger och kriminalitet hos barn, ungdomar och unga vuxna har antalet externplaceringar fortsatt att öka. Trots detta har socialnämnden för 2023 äskat en utökad budgetram om endast 5 mkr.

Genom åren har man inom socialförvaltningen arbetat för att minska kostnader inom individ- och familjeomsorg genom så kallad hemtagning av placeringar till den egna kommunen. Denna strävan kan komma i konflikt med individens behov av att byta miljö för att minska exponeringen för olika riskfaktorer.

Med anledning av ovanstående undrar jag:

- Har den som får stöd från socialförvaltningen med en placering i familjehem eller på HVB-hem rätt att få sin placering utanför Kalmar kommun om man så begär?

## **Svar på interpellation familjehem och HVB-placeringar inom eller utom kommunen ställd av Annika Carlsson Wistedt.**

Tack Annika för din interpellation i denna viktiga fråga.

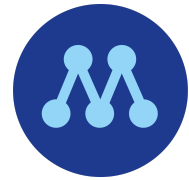
Socialnämnden ska säkerställa skydd för barn och unga då det finns tveksamheter kring om ett barn kan bo kvar hos sina vårdnadshavare. I de fall barn och unga inte kan bo kvar hos sina vårdnadshavare ska det ske med en god planering inför, under och vid avslut av placeringen.

Den enskilde har alltid rätt att ansöka om var placeringen ska ske och nämnden gör en individuell bedömning av var vårdbehovet bäst kan tillgodoses. Det kan exempelvis handla om HVB-hemmets inriktning och målgrupp som ska matchas med den enskildes vårdbehov. Det kan också handla om behov av skydd.

I alla barnavårdsutredningar ingår att utreda risk och skyddsfaktorer som grund för hur stödet ska utformas och var det ska ges.

Roger Holmberg

Ordförande i Socialnämnden



Interpellation  
Ställd till Johan Persson

## Den demokratiska processen i Kalmar kommun

Den 12 augusti skickade Kalmar kommun in en framställan till försvarsmakten om nytt luftvärnsregemente i Kalmar kommun. Ett beslut om att göra en framställan i en så viktig fråga bör tas med bred majoritet.

Det är inte svårt att komma till slutsatsen att man på grund av valrörelsen tyckte det var lämpligast att göra detta utan politiska beslut.

Kommunen torde lagt en hel del resurser på att ta fram ett underlag till framställan. Jag kan inte se att det fattats något beslut om att ge uppdraget till förvaltningen.

Jag tycker spontant att det är positivt att Kalmar kommun blir en plats för ett framtida regemente om det bedöms vara det bästa för Sverige och regionen. Däremot tycker jag att säkerhetspolitiska frågor alltid skall tas med bred förankring. Den bild jag har är att försvarsmakten vanligen möter både majoritet och opposition i den här typen av frågor.

Med anledning av ovanstående vill jag därför fråga

- När kommer Kalmar kommun att ta ett demokratiskt förankrat beslut om att vi vill att det ska etableras ett luftvärnsregemente i Kalmar kommun?
- Om inte det är aktuellt varför anser Johan Persson att det inte är aktuellt med ett demokratiskt förankrat beslut i frågan?

Hanne Lindqvist (M)

Svar på interpellation från Hanne Lindqvist (M) rörande framställan om regemente

Kalmar län är idag en vit fläck när det gäller fast etablerad militär verksamhet genom närvaro av ett regemente. Hemvärnet finns i vår region vilket naturligtvis är glädjande. I samband med att Ryssland invaderade Ukraina förändrades vårt säkerhetspolitiska läge helt.

Jag tog mot bakgrund av krigsutbrottet initiativ till en informell analys av läget. En mindre grupp bestående av undertecknad, landshövding Peter Sandwall, riksdagsledamoten Anders Åkesson, VD på Kalmar Öland Airport och VDn i Kalmar kommunbolag träffades vid några tillfällen. Enskilda samtal fördes också för att landa rätt i en analys om det överhuvudtaget var läge för vår region att göra en framställan. Detta ledde fram till att det fanns en rimlig möjlighet att göra en framställan. Vårt geografiska läge var helt plötsligt vår största tillgång.

I detta skede var arbetet knappast resurskrävande för Kalmar kommun. Vilket påstås i interpellationen.

I juni hade jag och landshövding Peter Sandwall en avstämning med försvarsministern. Samtalet genomfördes på Marinbasen i Karlskrona. Där drog vi vår analys och ställde frågan om när en eventuell framställan skulle lämnas in för att landa rätt.

Perioden februari till juni var dramatisk. Under 100 dagar gick Sverige från alliansfrihet till ansökan om medlemskap i Nato. Under samma period kom besked om att försvarsanslagen skulle öka rejält. Rådet från försvarsministern var att lämna in framställan i augusti, detta för att underlaget skulle finnas med i den analys som Försvarsmakten skulle göra fram till 1 november då ett underlag skulle lämnas till regeringen och Försvarsberedningen.

Omvärldsläget gjorde att analysarbetet hölls i en mycket liten grupp. Det var ett förhållningssätt som var riktigt.

Före framställan lämnades in bjöd jag in gruppledarna och gav information om det arbete som bedrivits.

Under hela perioden från krigsutbrottet till dess att framställan lämnades in så lyssnade jag mycket uppmärksamt på om det skulle komma någon frågeställning från oppositionen kring det nya säkerhetspolitiska läget. Detta hade inte varit orimligt med tanke på att det brutit ut ett krig i vår närhet. Hade det kommit en fråga så hade jag en beredskap för att informera. Det hördes inte ett ljud.

Beslut om att ändra tidsplanen för översiktsplanen, för att göra det möjligt att etablera militär verksamhet i vår kommun, fattades av ett enigt planutskott den 30 augusti och hade dessförinnan förankrats i styrgruppen bestående av gruppledarna. Den politiska styrgruppen är kallad till ett möte 2 december för en avstämning avseende mark för lokalisering av ett eventuellt regemente. Den förändrade tidsplanen för översiktsplanen kräver utökade resurser och därför har politiska beslut fattats kring detta arbete.



I den budget som majoriteten presenterat finns också en skrivning om arbetet med att möjliggöra ett regemente. Det handlar bland annat om en process för etablering av en ny skjutbana i anslutning till flygplatsen. Den behövs alldeles oavsett för hemvärnets behov. Frågan processas nu av Försvarsmakten och Fortifikationsverket.

Till kommunstyrelsen har också anmälts en handling där kommunstyrelsens ordförande i Mörbylånga tillsammans med undertecknad begärt att det fd skjutfältet i Södra Sandby på Öland ska undantas från Natura 2000-arbetet. Så blev det också. Med en skjutbana vid flygplatsen, Södra Sandby och det befintliga skjutfältet i Kosta så finns det hos oss samma förutsättningar som idag finns på LV6 i Halmstad.

Just nu inväntar vi att regeringen ska utse en ny Försvarsberedning. Det är ledamöterna i Försvarsberedningen som under 2023 kommer fatta beslut om inriktningen för försvaret de kommande åren.

Skulle det bli aktuellt med en etablering så kommer givetvis en projektgrupp från kommunen behöva tillsättas. Den kommer också ha en politisk styrgrupp men där är vi inte än.

Mitt fokus de kommande månaderna kommer att vara samtal med politiska företrädare för att beskriva varför det vore klokt att etablera fast militär verksamhet i vår region. Det skulle öka Sveriges försvarsförmåga. Ett sådant samtal fördes i måndags med Centerns nya försvarspolitiska talesperson.

Det skulle naturligtvis vara bra om oppositionens företrädare deltog i dessa samtal med sina respektive partier. Självklart under förutsättning att man tror på idén om att Kalmar skulle vara en bra plats för fast etablerad militär verksamhet. Detta sett till vårt geografiska läge men också för att möjliggöra att Försvarsmakten ska klara att fördubbla antalet medarbetare till cirka 120 000. Det kommer man ha stora svårigheter med om större geografier i Sverige är vita fläckar.

Johan Persson (S)

Kommunstyrelsens ordförande



## Vad görs för att minska sjukfrånvaron bland Kalmars lärare?

Mycket i skolan i Kalmar fungerar bra. Vi har en hög andel behöriga lärare och våra elever uppnår generellt sett goda resultat. Men det finns också något som är trasigt med skolan i Kalmar. Våra sjukskrivningstal bland lärare är bland de högsta i landet. Någoting har bevisligen gått fel.

Mycket går bra när det gäller skolan i Kalmar. Vår personal ska vara stolta över det arbete som de varje dag genomför. Men, det finns också något som är trasigt när det gäller skolan i Kalmar. När Lärarförbundet 2021 i sin rankning "Bästa Skolkommun" redovisade andelen lärare som är sjukskrivna 30 dagar eller längre, så kommer vi på plats 206 bland Sveriges kommuner. Av Sveriges 290 kommuner så placerar sig Kalmar Kommun bland bottenkrapet. Vi är alltså en av de kommuner med högst sjukskrivningstal inom skola och barnomsorg.

Vi ska vara en attraktiv arbetsgivare. Det är vi alla överens om. Så siffror som dessa kan vi väl knappast vara nöjda med. Vi kan hävda att det beror på att mätningen gjordes när coronan härjade för fullt i vårt land. Det är dock en förklaring som faller platt till marken. Alla kommuner drabbades och vi var långt ifrån den kommunen som drabbades hårdast. Majoriteten av denna frånvaro var dessutom korttidsfrånvaro, och inte långtidsfrånvaro som denna fråga behandlar.

Jag har tidigare lyft vår låga elevpeng och våra stora barngrupper som potentiella förklaringsmodeller. Bevisligen så delar inte majoriteten min bild där. Så frågan är vad vi gör fel. För ingen av oss kan väl ändå vara nöjda med detta?

### Mina frågor är därför:

- Vad är majoritetens förklaring till de höga sjukskrivningstalen bland lärare i Kalmar?
- Vad ämnar majoriteten vidta för åtgärder för att minska dessa sjukskrivningstal?

**Fredrik Sjömar (KD)**

**Svar: Vad är majoritetens förklaring till de höga sjukskrivningstalen bland lärare i Kalmar?**

Utbildningsförvaltningen följer sjukskrivningsstatiken löpande under verksamhetsåret och redovisning sker med regelbundenhet på samverkansmöten samt utbildningsnämnden.

Utifrån statistiken kan man se att det ackumulerade värdet (sjukfrånvaro i %) för just lärare på grundskolan är lägre än den ackumulerade sjukfrånvaron för alla yrkesgrupper i Kalmar kommun.

Interpellationen hänvisar till Lärarförbundets ranking 2021 ”Bästa skolkommun”. Förvaltningen har varit i kontakt med Lärarförbundet lokalt i Kalmar för att få lite mer input i vad som ingår i hänvisad statistik, vilket har varit svårt att få fram.

Vi anser alltså att vi inte har så höga sjukskrivningstal enligt vår egen statistik men vi hamnar trots det långt ner på nämnda ranking. Vi har inte på denna korta tid lyckats/hunnit klargöra orsaken till detta.

**Svar: Vad ämnar majoriteten vidta för åtgärder för att minska dessa sjukskrivningstal?**

En handlingsplan är framtagen i samverkan i enlighet HÖK 21. I avtalstexten framgår att syftet är att uppnå en ändamålsenlig arbetsorganisation som kännetecknas av balans mellan uppdrag och förutsättningar.

”För att uppnå en ändamålsenlig arbetsorganisation kan ett partsgemensamt arbete genomföras på lokal nivå. Arbetet kan med fördel inledas med en analys av relevanta faktorer så som verksamhetens uppdrag, arbetsorganisation, arbetsformer och arbetstider. Analysen utgör ett viktigt underlag för dialogen mellan parterna om behovet av eventuella åtgärder i syfte att förbättra arbetsorganisationen.”

Sjukfrånvaro är en prioriterad fråga för utbildningsförvaltningen att arbeta med. Sedan flera år tillbaka pågår ett strategiskt och systematiskt arbete, bl a genom ovan nämnda samverkan. Anteckningar från senaste mötet, där framgår vad som har gjorts och vad som är på gång.

Kontinuerligt arbete pågår för att förbättra lärarnas förutsättningar, t ex genom att satsa på lärarnas fysiska arbetsmiljö genom att tillskapa administrativa arbetsplatser med god ergonomisk standard på våra skolor. Detta arbete hålls samman av tjänsteperson på förvaltningskontoret för att säkerställa att framtagna koncept skapas på våra skolor.

Jämställdhets- och mångfaldsprogrammet innehåller ett mål som utbildningsförvaltningen har arbetat med i flera år – skillnad i sjukfrånvaro utifrån kön ska minska och åtgärder sker men då främst med fokus på personal i förskolor.

Interpellation till Roger Holmberg (S)

### **Hur ser kommunens arbete ut för att tillförsäkra att allt fler som utsatt eller riskerar att utsätta en närstående för våld erbjuds stöd och behandling?**

Förra veckan var det åter dags för den nationella kampanj- och aktivitetsveckan *En vecka fri från våld* i Kalmar län. Som Liberal är detta en högt prioriterad fråga. Den människa som begränsas av våld är så långt ifrån fri. Som Liberal är jag stolt över det mitt parti lyckats åstadkomma både inom området hedersrelaterat våld och förtryck och området våld i nära relationer.

Vår politik har medfört flera lagändringar likt utreseförbud för att förhindra bortgifte och könsstympning av barn och inte minst den lagstiftning som trädde i kraft 1 juli 2021 om barnfridsbrott. Detta har medfört ett stärkt fokus på barnperspektivet och socialtjänsten har nu fått ytterligare verktyg att fånga upp våld i nära relationer.

Att få syn på våldet är en viktig del för att kunna få stopp på våldet. Nästa del är att på kort och lång sikt få våldet att upphöra. Tidigare har mycket av insatserna tyvärr landat i det kortsiktiga som i hög utsträckning medfört att relationen där våld förekom löstes upp eller genom stöd från socialtjänsten eller frivilliga organisationer bröts upp. Sedan möttes de utsatta i bästa fall upp av socialtjänst, skola, region eller annan aktör. I värsta fall stannar det med att paret/familjen bröts upp och utifrån aktörernas bild hade våldet nu upphört i samband med att sammanhanget upphört. I själva verket kanske våldet fortsatt men tagit sig annat uttryck, genom ekonomiskt våld eller psykiskt våld och vissa fall återvände den utsatta till våldsutövaren. Idag vet vi att våldet efter varje sådant uppbrott statistiskt tenderar att bli grövre och mer omfattande än innan uppbrottet.

Sedan drygt ett år tillbaka, i augusti 2021, kom nya bestämmelser i socialtjänstlagen för att förebygga våld och andra övergrepp. Nu fick socialtjänsten ett krav på sig att erbjuda våldsutövare stöd och behandling för ändra sitt beteende och på så vis att få stopp på våldet. Detta är nyckeln för att våldet ska kunna upphöra, på både kort och lång sikt.

I Kalmar finns förutsättningar att erbjuda den som utövat och den som utsatts för våld det stöd och den behandling som personen är i behov av. Kalmar har kunniga medarbetare på ATV och den som söker finner enkelt information på kommunens hemsida. Flera medarbetare på socialtjänsten besitter kompetens för att upptäcka våld. Självt har jag drivit frågan att omsorgens biståndshandläggare ska besitta kompetens i FREDA kortfrågor för att upptäcka våld.

Frågan jag ställer idag handlar om vart vi befinner oss i arbetet med att möta de som utsatt sin närstående för våld. Hur och i vilket skede erbjuds våldsutövare stöd och behandling för att våldet ska upphöra? Finner du information om stöd och behandling på behandlingshem för missbruk, på frivården, på häktet och andra relevanta platser? Hur följer socialtjänsten upp arbetet så att vi vet att det vi gör fungerar och hur vi ska arbeta för att nå ut bredare och tillförsäkra att fler får det stöd och den behandling.

**Med anledning av ovanstående vill jag fråga:**

1. Hur ser kommunens arbete ut för att tillförsäkra att allt fler våldsutövare erbjuds stöd och behandling för att handlingar av våld ska upphöra?
2. Hur följer vi upp, mäter och utvärderar resultatet av vårt arbete utifrån arbetet med att erbjuda den som utövat eller riskerar att utöva våld i en nära relation stöd och behandling?

Amanda Falk (L)



## **Svar på interpellation Hur ser kommunens arbete ut för att tillförsäkra att allt fler som utsatt eller riskerar att utsätta en närstående för våld erbjuds stöd och behandling ställd av Amanda Falk**

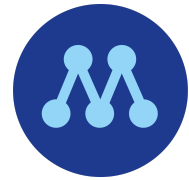
Tack Amanda för din interpellation i denna viktiga fråga.

Vi har en nyligen reviderad process ”Att möjliggöra relationer fria från våld” som omfattar vuxna både våldsutsatta och våldsutövare. En del av processen avser att uppmärksamma och hantera våld i nära relation hos vuxna som har stöd från socialförvaltningen.

Implementeringen av denna del har påbörjats. Målet är att samtliga medarbetare inom socialförvaltningen ska få kunskapspåfyllnad avseende våld i nära relation så att de i sitt arbete med brukare/klienter kan identifiera våldsutövare och våldsutsatta, kunna ge stöd att förhindra och förebygga våld, samt veta när ytterligare insatser ska mobiliseras ex skydd eller behandling via ATV. Detta arbete finns med som gemensamt utvecklingsområde i verksamhetsplan för 2023 och kommer att mätas i form av skattning av kunskapsförflyttning. Under året har en lägenhet för våldsutövare anskaffats. Detta för att möjliggöra att den våldsutsatta och ev barn inte behöver lämna sitt hem. Statistik kan tas fram avseende insatser till våldsutövare och nyttjande av lägenheten. ATV som bedriver en evidensbaserad behandling för våldsutövare för statistik avseende våldsutövare som går i behandling. Vid avslut av behandling görs enkätundersökning där man fångar upp upplevelsen av behandlingen och vad den gett. I implementeringsarbetet av den reviderade processen ingår en översyn av utbudet vad gäller påverkans- och behandlingsinsatser för våldsutövare. Gällande marknadsföring av stöd och hjälp till våldsutövare så har ATV detta i sitt uppdrag och det sker genom nätverksarbete och olika utbildnings- och informationssatsningar. Mottagningen inom vuxenområdet som hanterar insatser inom området våld i nära relation deltar i nätverksarbete bla med region och länsstyrelse. Inom barn- och familj sker också nätverksarbete och informationssatsningar för att nå våldsutövare förutom det motivationsarbete som görs i aktuella ärenden. I kommunens IOP-avtal med Kvinnojouren finns våldspreventiva insatser som en del bla genom att Kvinnojouren informerar på arbetsplatser och skolor. Det finns också nationella satsningar som våldsutövande personer boende i Kalmar kommun kan få stöd av ex nationella telefonlinjen ”Välj att sluta” som drivs av Länsstyrelsen i Stockholm i samverkan med Manscentrum Stockholm och i samarbete med Sveriges länsstyrelser. Gällande satsningen ”En vecka fri från våld” är Kalmar kommun och Länsstyrelsen aktiva och ett av målen är att nå ut med information om stöd och hjälp till våldsutövare.

Roger Holmberg

Ordförande i socialnämnden



Interpellation  
Ställd till Johan Persson

## **Hur arbetar kommunen med ekonomistyrning som stimulans för att skapa en effektiv, framåtlutad organisation**

Kommunen står inför stora framtida utmaningar och det är nu viktigare än någonsin att tjänsteorganisationen har rätt förutsättningar för att bedriva en kostnadseffektiv verksamhet. Jag upplever inte att kommunens verksamheter får förutsättningar för att simulera ett framåtlutat arbetssätt som strävar åt just detta.

Offentliga organisationer har en utmaning i att få incitament för att bedriva en kostnadseffektiv verksamhet. Ofta av rädsla för att få sämre förutsättningar så att man i framtiden inte klarar sitt uppdrag.

Hos andra kommuner finns olika lösningar på detta. En modell är att förvaltningarna får spara en del av det överskott de genererar. Nu inför budgetarbetet är det relevant för oss att ta del av de analyser man gjort på vad som kan införas i Kalmar kommun.

Med anledning av ovanstående vill jag därför fråga

- Har Kalmar kommun utrett möjligheterna att arbeta enligt ovan eller på något liknande sätt?
- Vilka olika förslag finns för att ekonomistyrningen ska bli mer effektiv i organisationen?

Hanne Lindqvist (M)

Svar på interpellation från Hanne Lindqvist (M) om hur kommunen arbetar med ekonomistyrning som stimulans för att skapa en effektiv, framåtlutad organisation.

Det är helt riktigt att Kalmar kommun, i likhet med övriga kommuner i Sverige, står inför en tid med betydande ekonomiska utmaningar. Genom ett långsiktigt arbete med bland annat en aktiv ekonomistyrning har det skapats ett väsentligt bättre utgångsläge att möta dessa utmaningar.

- De senaste åren har de finansiella målen överträffats såväl för resultatet som för självfinansieringen av nödvändiga investeringar med egna medel. Soliditeten har stärkts.
- Den totala nettokostnadsavvikelsen, som innefattar flera av kommunens stora kärnverksamheter, har från 2012 till 2021 gått från 8 procent över referenskostnad (rikets genomsnittliga kostnad och kvalitet med hänsyn tagen till kommunens egna strukturella förutsättningar kring exempelvis demografi) till 0,4 procent under densamma. Det motsvarar över 160 miljoner kronor.
- 385 miljoner av kommunens pensionskund har försäkrats bort vilket ger lägre driftskostnader framåt.
- 296 miljoner har satts av i RUR för att möta sämre tider.
- Kommunala investeringar för 1 736 miljoner har genomförts utan att lånen ökat.
- Kalmar har, till skillnad från många andra kommuner, klarat att hålla i resursfördelningssystemet. Därtill har det gjorts riktade satsningar mot olika områden.

Allt detta lägger en grund för att möta sämre tider.

Sedan lång tid tillbaka finns i Kalmar kommun ett system med så kallade resultatutjämningsfonder (RUF:ar), ej att förväxla med den så kallade resultatutjämningsreserven (RUR) som regleras i kommunallagens balanskrav. I RUF:arna, som är underkonton till det egna kapitalet i balansräkningen, ackumuleras nämndernas årliga positiva och negativa budgetavvikelser. Negativa RUF:ar ska återställas, om inte fullmäktige beslutar annat. Positiva RUF:ar kan nämnderna ansöka om hos fullmäktige att disponera för tillfälliga kostnadsökningar utöver anvisad budgetram kommande år.

RUF:ar är en bokföringsteknisk hantering inom eget kapital, och är inte fonderade likvida medel. Alla eventuella dispositioner kräver sin finansiering utöver fastställd budget.

Fullmäktige har de senaste åren inte beviljat någon disposition ur RUF med anledning av att de budgeterade resultaten inte medgett det. Det har inte heller kommit någon begäran den senaste mandatperioden.

Eventuella dispositioner ur RUF sänker resultatet utöver budgeterade nivå. Under rådande ekonomiska omständigheter är det än viktigare att vara återhållsam med tillgängliga medel och vara restriktiv med att bevilja medel ur RUF.

I ekonomiskt utmanande tider som dessa är viktigt att stärka uppföljningen och flytta fokus till en mer tydlig avvikelseberättelse med tillhörande konsekvensbeskrivningar. Då kommer vi som politiker få ett bättre beslutsunderlag för att kunna göra de prioriteringar som kan krävas.

Johan Persson (S)

Kommunstyrelsens ordförande